



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația Grupul de Acțiune Locală Mara-Gutâi

**RAPORT DE EVALUARE FINALĂ
A STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALĂ
PENTRU PERIOADA
01 DECEMBRIE 2016-31 AUGUST 2025**



**ASOCIAȚIA
GRUPUL DE ACȚIUNE LOCALĂ MARA-GUTĂI**

2025



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația Grupul de Acțiune Locală Mara-Gutâi

ELABORATOR:

Asociația Grupul de Acțiune Locală Mara-Gutâi

Sediul administrativ/biroul funcțional: localitatea Berbești, Str. Principală, Nr. 496, Comuna Giulești

Județul Maramureș

Tel. 0262/330.114, e-mail : gal.maragutai@yahoo.com, site : www.gal-maragutai.ro

Echipa de elaborare:

Botiș Denisia-Maria

Expert cheie I - Team leader - Manager GAL Mara-Gutâi

Rednic Gheorghe

Expert cheie II - Președinte GAL Mara-Gutâi

Șelever Laura-Mihaela

Expert cheie III - Responsabil financiar GAL Mara-Gutâi

Vizauer Maria-Cristina

Expert cheie IV - Expert pentru evaluare, monitorizare și control Voluntar în cadrul CS4 GAL Mara-Gutâi

Aprobat prin Decizia Consiliului Director nr. 264/05.09.2025



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația Grupul de Acțiune Locală Mara-Gutâi

CONȚINUT

LISTĂ DE ACRONIME

1. REZUMAT

1.1 REZUMATUL RAPORTULUI DE EVALUARE

2. INTRODUCERE - SCOPUL RAPORTULUI DE EVALUARE

3. INFORMAȚII GENERALE PRIVIND SDL

3.1. INFORMAȚII DESPRE GAL ȘI ACTIVITATEA GAL-ULUI

3.2 SCURTĂ DESCRIERE A SDL, A MĂSURILOR ȘI BUGETULUI, INCLUSIV MODIFICĂRILE DE SDL ȘI EVOLUȚIA ALOCĂRII FINANCIARE CA URMARE A REALOCĂRIILOR FINANCIARE, BONUSĂRILOR

4. CADRUL DE EVALUARE ȘI METODOLOGIA

4.1 SCOPUL ȘI OBIECTIVELE EVALUĂRII

4.2 ECHIPA DE EVALUATORI

4.3. METODOLOGIA. DESCRIEREA METODELOR ȘI TEHNICILOR DE EVALUARE

4.4. ÎNTREBĂRILE DE EVALUARE SPECIFICE ȘI COMUNE, CRITERII DE EVALUARE, INDICATORI

4.5. SURSA DATELOR, TEHNICI PENTRU COLECTAREA DATELOR

5. ANALIZA DE ANSAMBLU A EFICACITĂȚII SDL

5.1. EFICACITATEA FINANCIARA A MĂSURILOR LA NIVEL DE SDL

5.2 EFICACITATEA SDL, LA NIVEL DE DOMENIU DE INTERVENȚIE

6. RĂSPUNS LA ÎNTREBĂRILE DE EVALUARE

7. FACTORII DE SUCCES ȘI EȘEC ÎN IMPLEMENTAREA SDL

8. CONCLUZII ȘI RECOMANDĂRI



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația Grupul de Acțiune Locală Mara-Gutâi

Listă de acronime:

Acronime	Denumire completă
AFIR	Agencia pentru Finanțarea Investițiilor Rurale
AM PNDR	Autoritatea de Management pentru Programul Național de Dezvoltare Rurală
CE	Comisia Europeană
CRFIR	Centrul Regional pentru Finanțarea Investițiilor Rurale
FEADR	Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurală
GAL	Grup de Acțiune Locală
ZNC	Zone cu constrângeri naturale
HNV	Înaltă Valoare Naturală
IMM	Întreprinderi Mici și Mijlocii
ÎE	Întrebare de evaluare
LEADER	Legături între Acțiuni pentru Dezvoltarea Economiei Rurale
MADR	Ministerul Agriculturii și Dezvoltării Rurale
OJFIR	Oficiul Județean pentru Finanțarea Investițiilor Rurale
ONG	Organizație Non-Guvernamentală
PNDR	Programul Național de Dezvoltare Rurală
SDL	Strategie de Dezvoltare Locală
SRL	Societate cu Răspundere Limitată
SWOT	Strengths, Weaknesses, Opportunities and Threats/Puncte tari, puncte slabe, oportunități și amenințări
UAT	Unitate Administrativ Teritorială
UE	Uniunea Europeană



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația Grupul de Acțiune Locală Mara-Gutâi

1. REZUMAT

1.1 REZUMATUL RAPORTULUI DE EVALUARE

Evaluarea Strategiei de Dezvoltare Locală reprezintă o analiză aprofundată, cu caracter socio-economic, menită să identifice, să cuantifice și să demonstreze prin dovezi ceea ce s-a realizat, rezultatele obținute și schimbările generate, explicând principalele mecanisme care stau la baza acestor rezultate. Evaluarea servește așadar la exprimarea aprecierilor cu privire la activitățile realizate, cât sunt de utile, eficace, eficiente sau sustenabile și analiza modului în care intervențiile realizate produc efecte sau nu.

Teritoriul parteneriatului Grupul de Acțiune Locală Mara-Gutâi din județul Maramureș este o zonă omogenă, cu identitate proprie consolidată, reprezentativă pentru zonele montane din ecoregiunea Carpați și cuprinde 14 Unități Administrativ Teritoriale: Comunele Bîrsana, Bocicioiu Mare, Budești, Călinești, Câmpulung la Tisa, Desești, Giulești, Ocna Șugatag, Oncești, Remeți, Sarasău, Săpânța, Vadu Izei și orașul Cavnic.

Strategia de Dezvoltare Locală cuprinde următoarele 10 Măsuri de finanțare:

- ❖ Măsura M1/2A - Dezvoltarea exploatațiilor agricole din teritoriul GAL Mara-Gutâi
- ❖ Măsura M2/3A Procesarea și marketingul produselor agricole-*a fost eliminată pe parcursul implementării SDL*
- ❖ Măsura M3/3A - Cooperare pentru lanțuri scurte și piețe locale
- ❖ Măsura M4/1A - Sprijin pentru înființarea și dezvoltarea de structuri asociative
- ❖ Măsura M5/4A - Investiții non-productive în accesibilizarea și conservarea biodiversității în zone Natura 2000 și a peisajelor europene
- ❖ Măsura M6/6A - Înființarea de activități non-agricole
- ❖ Măsura M7/6A - Dezvoltarea micilor afaceri și a turismului
- ❖ Măsura M8/6B - Crearea și dezvoltarea infrastructurii sociale
- ❖ Măsura M9/6B - Renovarea, dezvoltarea localităților din teritoriul GAL Mara-Gutâi, îmbunătățirea serviciilor de bază pentru economia și populația locală și punerea în valoare a patrimoniului cultural și natural
- ❖ Măsura M10/3A - Activități premergătoare aderării la o schemă de calitate europeană sau națională pentru produsele agricole sau alimentare

SDL prin conținutul, structura și măsurile de finanțare prezintă un grad foarte ridicat de relevanță și contribuie în mod direct la dezvoltarea teritoriului GAL (13 Comune și un oraș mic) și indirect la dezvoltarea regiunii din care face parte.

Baza raportului de evaluare este un număr de 10 măsuri de finanțare, 65 proiecte selectate, 63 Apeluri de selecție lansate, 16 modificări de SDL, modificări de parteneriat, contracte de finanțare semnate de beneficiari finalizate și foarte puține în stadiul final al implementării, prelungit până în octombrie 2025.



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația Grupul de Acțiune Locală Mara-Gutâi

Raportul de evaluare cuprinde rezultatele activităților de observare, analiză și evaluare a datelor privind intervențiile și acțiunile finanțate în perioada decembrie 2016-31 august 2025, în cadrul Strategiei de Dezvoltare Locală a teritoriului GAL Mara-Gutâi, județul Maramureș, finanțată prin Măsura 19 "Sprijin pentru dezvoltarea locală LEADER", SM 19.2 și 19.4, PNDR 2014-2020.

Pe parcursul activităților de evaluare desfășurate, echipa de experți a utilizat metode și tehnici de analiză calitativă și cantitativă, ce au fundamentat răspunsurile la întrebările de evaluare și au permis dezvoltarea concluziilor și a recomandărilor prezentate la nivelul raportului de evaluare.

Conținutul raportului de evaluare a fost definit conform recomandărilor AM PNDR, în cadrul GHIDUL GRUPURILOR DE ACȚIUNE LOCALĂ PENTRU IMPLEMENTAREA STRATEGIILOR DE DEZVOLTARE LOCALĂ , Versiunea 17, iulie 2025.

Raportul de evaluare cuprinde, în cadrul capitolelor, informații cu privire la: contextul în care a avut loc evaluarea, rezumatul raportului de evaluare, informații despre GAL și contextul strategiei de dezvoltare locală, scopul și obiectivele evaluării, descrierea metodelor și tehnicilor de evaluare folosite, constatările și concluziile formulate, prezentarea sintetică a concluziilor generale ale evaluării, prezentarea recomandărilor și lecțiilor învățate, cu aplicabilitate în viitor.

2. INTRODUCERE - SCOPUL RAPORTULUI DE EVALUARE

Raportul de evaluare reprezintă rezultatul exercițiului de evaluare a Strategiei de Dezvoltare Locală a Grupului de Acțiune Locală Mara-Gutâi, județul Maramureș, derulat pe perioada a 3 luni, iunie-august 2025. Perioada de implementare care a constituit obiectul procesului de evaluare este decembrie 2016-31 august 2025. Scopul evaluării este de a analiza realizările și contribuția SDL GAL Mara-Gutâi la îndeplinirea obiectivelor formulate în raport cu situația socio-economică și a mediului în teritoriul nostru. Totodată, evaluarea a urmărit contribuția SDL la realizarea priorităților de dezvoltare rurală, precum și rezultatele și impactul strategiei.

Evaluarea urmărește să identifice, să cuantifice și să demonstreze ceea ce s-a realizat, rezultatele obținute și schimbările generate, explicând principalele mecanisme care stau la baza acestor rezultate.

Evaluarea reprezintă o analiză intensă, limitată în timp, care examinează de o manieră sistematică și obiectivă relevanța, eficiența, eficacitatea, impactul, sustenabilitatea, performanța, succesul strategiilor, programelor, politicilor publice sau proiectelor aflate în desfășurare sau finalizate.



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația Grupul de Acțiune Locală Mara-Gutâi

RELEVANȚĂ Relevanța intervenției față de nevoile socio-economice

EFICACITATE Măsura în care intervenția și-a atins obiectivele

EFICIENȚĂ Cât de eficient au fost utilizate resursele pentru obținerea rezultatelor

IMPACT În ce măsură efectele obținute se datorează intervenției, distinct de alți factori sau alte intervenții care au influențat aceste efecte

SUSTENABILITATE Șansele ca rezultatele obținute să fie păstrate sau dezvoltate în viitor

Raportul de evaluare cuprinde rezultatele activităților de analiză și evaluare a datelor privind acțiunile finanțate prin intermediul SDL măsura 19 LEADER din PNDR 2014-2020, care au vizat teritoriul GAL.

În ansamblu, elaborarea prezentului Raport de evaluare precum și concluziile extrase au fost direct corelate cu disponibilitatea datelor provenite din sistemul de monitorizare, acestea fiind la rândul lor în relație directă cu gradul de implementare a măsurilor prevăzute în SDL GAL Mara-Gutâi.

Structura raportului urmează modelul standard conform indicațiilor din ghidul de implementare SDL versiunea 17, cuprinzând: un rezumat, o secțiune de context și metodologie, un capitol de analiză pe criterii de evaluare (relevanță, coerență, eficacitate, eficiență, impact), o analiză detaliată a datelor (cantitative și calitative, inclusiv studii de caz și exemple de bune practici), analiza eficienței operațiunilor, factorii de succes și eșec, urmate de concluzii și recomandări.

3. INFORMAȚII GENERALE PRIVIND SDL

3. 1. INFORMAȚII DESPRE GAL ȘI ACTIVITATEA GAL-ULUI

Carte de identitate a teritoriului GAL Mara-Gutâi :

- ❖ Suprafața de 882,2 km², 13 comune și un oraș mic amplasate în Județul Maramureș
- ❖ 43.682 locuitori, densitatea de 49,51 loc/km²
- ❖ Găzduiește 9 arii protejate, din care 6 sunt monumente ale naturii și are teritorii incluse în 5 situri Natura 2000 de importanță comunitară (SCI) și 2 situri de protecție specială avifaunistică (SPA)
- ❖ Patrimoniu cultural deosebit de valoros, ce-i conferă identitatea: arhitectura tradițională din lemn (porti sculptate maramureșene, 16 biserici din lemn - monumente istorice, din care 3 incluse în patrimoniul UNESCO, case din lemn și unelte de tehnică țărănească - mori, vâltori, pive), tradiții și obiceiuri vii, păstrate cu sfințenie de localnici
- ❖ Peste 75 de meșteri și artizani locali realizează produse meșteșugărești tradiționale
- ❖ Economie bazată pe creșterea animalelor, producție fructe și legume, produse agricole, servicii, exploatarea și prelucrarea lemnului și procesarea produselor secundare ale pădurii: ciuperci, plante medicinale, fructe de pădure.
- ❖ Turism rural dezvoltat în sate ca formă alternativă generatoare de venit



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația Grupul de Acțiune Locală Mara-Gutâi

Parteneriatul Grupul de Acțiune Locală Mara-Gutâi este unul privat-public, este constituit sub forma unei Asociații (ONG) și cuprinde în total **49 membri, din care:**

- ❖ 16 Parteneri publici: UAT-uri (comune și Orașul Cavnic), Cămin Cultural și Județul Maramureș prin Consiliul Județean
- ❖ 15 Parteneri privați: Întreprinderi Individuale, Întreprinderi Familiale, PFA, SRL, Cooperative
- ❖ 16 Reprezentanți ai societății civile: Asociații și Fundații
- ❖ 2 persoane fizice cu domiciliul în teritoriul GAL

Contextul teritorial

Teritoriul GAL Mara-Gutâi este un areal distinct de 882,20 km² din Maramureșul istoric așezat în Depresiunea Maramureșului. Cele 14 Unități Administrative Teritoriale din teritoriul Grupului de Acțiune Locală Mara-Gutâi sunt: Comunele Bîrsana, Bocicioiu Mare, Budești, Călinești, Câmpulung la Tisa, Desești, Giulești, Ocna Șugatag, Oncești, Remeți, Sarasău, Săpânța, Vadu Izei și orașul Cavnic.

Activitatea GAL Mara-Gutâi în perioada decembrie 2016-august 2025:

- 24 activități de promovare a SDL în localitățile din teritoriul GAL
- 3 Grupuri de lucru pe teme: 1) Dezvoltarea exploatațiilor agricole și Cooperare în teritoriul GAL Mara-Gutâi; 2) Înființarea de forme asociative în teritoriul GAL Mara-Gutâi și 3) Măsuri și proiecte finanțate prin GAL Mara-Gutâi. Cooperativele și asocierea
- 11 Activități de informare cu privire la rezultatele și stadiul implementării SDL, în decembrie 2018 (în Comuna Giulești), noiembrie 2019 (în Comuna Bîrsana), iulie 2020 (în Comuna Giulești), noiembrie 2020 (în Comuna Sarasău), februarie 2021 (în Comuna Săpânța), iunie 2021 (în Comuna Desești), octombrie 2021 (în Comuna Budești), iunie 2022 (în Comuna Câmpulung la Tisa), martie 2023 (în Comuna Oncești), iunie 2024 (în Comuna Vadu Izei) și iulie 2025 (în Sat Berbești)
- un spot TV de promovare difuzat la TV Sighet, 100 difuzări
- anunțuri în presa online
- informare la sediul GAL a peste 250 persoane
- instruirii ale angajaților și liderilor locali ai GAL Mara-Gutâi: 3 instruirii angajați și 3 seminarii de instruire pentru liderii locali
- site-ul GAL www.gal-maragutai.ro actualizat în permanență
- participări la acțiunile RNDR, FNGAL și la întâlniri organizate de AM PNDR și AFIR
- tipărirea de materiale de animare și publicitate (pliante, roll-up pentru fiecare contract de finanțare, plăcuțe informative, afișe publicitare pentru publicitatea fondurilor)
- 2 filme de informare de scurtă durată (de câte 25 minute fiecare)
- 2 spoturi TV de 1 minut
- 5 sărbători locale (co-organizator): Sărbătoare locală pe tema Târgul de Crăciun, Ocna Șugatag (decembrie 2019), Sărbătoare locală pe tema Târg de artizanat și tradiții locale de Crăciun, Giulești (decembrie 2019), Sărbătoare locală „Zilele Călineștiului”, Călinești (septembrie 2021), Sărbătoare locală „Întâlnire cu



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația Grupul de Acțiune Locală Mara-Gutâi

Fiii Satului Comunei Bârsana”, Bârsana (august 2022), Târgul de Crăciun Ocna Șugatag 2023 (decembrie 2023)

Asociația GAL Mara-Gutâi a implementat următoarele proiecte în calitate de beneficiar:

- ❖ Sprijin pregătitor pentru cooperarea GAL-urilor din județul Maramures in scopul dezvoltării turismului și valorificării produselor, SM 19.3 COMP A, Contract de finanțare C1930A030I01862609695/01.07.2019, finalizat în 30.09.2019
- ❖ ELABORAREA STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALA 2023-2027 A GAL MARA - GUTAI, JUDETUL MARAMURES, SM 19.1, Decizie de finanțare D19100000012362600092/27.09.2023, finalizat în 26.12.2023
- ❖ BUNĂȚĂȚI ȘI BUNĂȚATE-TRADIȚIE ȘI MEȘTEȘUG, SM 19.3 COMP B, contract de finanțare C1930B030T01262600002/24.10.2023, finalizat în aprilie 2025
- ❖ SPRIJIN PENTRU ADERAREA LA SCHEME DE CALITATE IN TERITORIUL GAL MARA-GUTÂI, SM 19.2, M10/3A GAL Mara-Gutâi, Contract de finanțare C1920045S103062613273/16.12.2024, finalizat în septembrie 2025

Activitatea GAL Mara-Gutâi a generat un impact pozitiv semnificativ la nivelul teritoriului aferent. Rolul și imaginea Grupului de Acțiune Locală s-au consolidat vizibil, fapt resimțit atât de echipa de implementare, cât și de conducerea Asociației.

Această evoluție se reflectă în:

- creșterea numărului de persoane și potențiali solicitanți care se adresează direct la sediul GAL pentru consiliere și informații;
- participarea sporită a comunității la acțiunile de animare, promovare și informare organizate;
- interesul ridicat față de măsurile lansate, concretizat prin depunerea unui număr de proiecte superior celui estimat inițial.

Astfel, activitatea GAL nu doar că a contribuit la intensificarea implicării actorilor locali, dar a consolidat și încrederea acestora în capacitatea Asociației de a sprijini dezvoltarea teritoriului.

S-a reușit construcția instituțională, GAL este un partener important pentru dezvoltarea regiunii și a contribuit la mărirea vizibilității teritoriului.

Activitatea GAL a contribuit în mod semnificativ la dezvoltarea durabilă a regiunii, prin implementarea celor 57 de proiecte contractate, care au vizat multiple domenii de interes pentru comunitate. Aceste proiecte au generat un impact real asupra calității vieții din teritoriu, prin:

- **stimularea mediului de afaceri și încurajarea antreprenoriatului**, în special prin susținerea activităților non-agricole (agropensiuni, service-uri auto, servicii de agrement, servicii de întreținere corporală);
- **crearea de locuri de muncă și sprijinirea inserției profesionale în mediul rural;**
- **dotarea serviciilor publice locale cu echipamente și infrastructuri moderne;**



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația Grupul de Acțiune Locală Mara-Gutâi

- **înființarea și modernizarea terenurilor de sport** destinate comunității;
- **renovarea și reabilitarea clădirilor publice** cu valoare comunitară;
- **dezvoltarea infrastructurilor sociale**, menite să crească accesul populației la servicii de sprijin și incluziune;
- **susținerea exploatațiilor agricole** pentru creșterea competitivității și a valorii adăugate;
- **stimularea mediului asociativ** prin acțiuni de informare, conștientizare și cooperare;
- **înființarea unei cooperative agricole** ca formă de organizare durabilă a producătorilor;
- **certificarea a 10 produse prin schema de calitate „Produs montan”** (miere de diverse tipuri, cătină, nuci, căpșuni);
- **acțiuni de conștientizare și promovare a sitului Natura 2000**, pentru protejarea biodiversității locale;
- **măsuri de mediu și utilizarea energiilor regenerabile**, contribuind la reducerea impactului asupra mediului;
- **procesul de digitalizare**, cu efect direct asupra eficienței și accesului la informații;
- **organizarea de târguri dedicate produselor locale**, pentru valorificarea resurselor și tradițiilor zonei.

3.2 SCURTĂ DESCRIERE A SDL, A MĂSURILOR ȘI BUGETULUI, INCLUSIV MODIFICĂRILE DE SDL ȘI EVOLUȚIA ALOCĂRII FINANCIARE CA URMARE A REALOCĂRILOR FINANCIARE, BONUSĂRILOR

Măsurile incluse în SDL GAL MARA-GUTÂI:

Strategia de Dezvoltare Locală a fost elaborată de către GAL Mara-Gutâi în anul 2016, pentru a răspunde nevoilor identificate în teritoriu prin abordarea de jos în sus, aplicând principiile LEADER.

Au fost formulate două obiective generale esențiale, cărora le corespund cinci priorități de dezvoltare rurală ale SDL, care sunt transpuse în 10 măsuri de finanțare, adaptate la particularitățile teritoriului GAL (13 comune și un oraș mic).

Strategia are un caracter integrat și inovator, prin abordarea multisectorială și prin faptul că pune accent pe sinergia și convergența inițiativelor la nivel local.

SDL combină **10 măsuri** care încurajează :

- inițiativele de cooperare, asociere și creare de rețele
- aderarea la scheme de calitate și certificarea produselor cu schema de calitate produs montan
- dezvoltare economică
- creșterea viabilității exploatațiilor agricole
- crearea de locuri de muncă și sprijinirea antreprenoriatului
- proiecte cu impact economic, social și cultural

Asociația Grupul de Acțiune Locală Mara-Gutâi

Obiectivele identificate pentru dezvoltarea teritoriului GAL Mara-Gutâi, în ordinea priorității, au fost:

Obiectivul I. Dezvoltarea socio-economică a teritoriului prin valorificarea responsabilă a resurselor și potențialului local, îmbunătățirea infrastructurii și serviciilor, valorificarea patrimoniului natural și cultural pentru creșterea calității vieții populației în teritoriu

Acest obiectiv contribuie la îndeplinirea obiectivelor O2 și O3 a Uniunii Europene în dezvoltarea rurală, prioritățile P6 și P4, precum și domeniile de intervenție 4A, 6A și 6B

Obiectivul II. Creșterea viabilității exploatațiilor agricole și a competitivității produselor realizate și integrarea acestora pe piață prin încurajarea inovării și cooperării

Acest obiectiv contribuie la îndeplinirea obiectivului O1 a Uniunii Europene în dezvoltarea rurală, prioritățile P1, P2, P3 și domeniile de intervenție 1A, 2A și 3A

Tabel nr. 1- Obiective, Priorități, Măsuri finanțare din SDL GAL Mara-Gutâi

Obiectivul de dezvoltare rurală	Priorități de dezvoltare rurală →	Domenii de Intervenție →	Măsuri →	Indicatori de rezultat	Indicator
O1. Favorizarea competitivității agriculturii (P1, P2, P3)	P2	2A (2B, 3A, 5A, 5B, 5C, 5D)	M1/2A Dezvoltarea exploatațiilor agricole din teritoriul GAL Mara-Gutâi	Numărul de exploatații agricole/beneficiari sprijiniți, Număr de locuri de muncă nou create	Min 4 1
				Cheltuieli publice totale (euro)	215.408,74
	P3	3A	M10/3A Activități premergătoare aderării la o schemă de calitate europeană sau națională pentru produsele agricole sau alimentare	Numărul de exploatații agricole/beneficiari sprijiniți Numărul de reprezentanți ai exploatațiilor agricole care primesc informații pentru participarea la schemele de calitate Cheltuieli publice totale (euro)	Min 1 Min 3 13.068,24
P1	1A (3A)	M4/1A Sprijin pentru înființarea și dezvoltarea	Numărul total de operațiuni de cooperare sprijinite; Numarul de	Min 1	

Asociația Grupul de Acțiune Locală Mara-Gutâi

			de structuri asociative	beneficiari sprijiniți; Cheltuieli publice totale (euro)	7.346,34
O2. Asigurarea gestionării durabile a resurselor naturale și combaterea schimbărilor climatice (P1, P4, P5)	P4	4A	M5/4A Investiții non-productive în accesibilizarea și conservarea biodiversității în zone Natura 2000 și a peisajelor europene	Suprafața totală agricolă (ha) Suprafața totală forestieră (ha) Suprafața totală (ha) de sisteme de înaltă valoare naturală (agricola, forestieră) care beneficiază de conservare și accesibilizare prin investiție Număr beneficiari sprijiniți Cheltuieli publice totale (euro)	Min 1 4.585
O. 3. Obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă (P1, P6)	P6	6A (6B)	M6/6A Înființarea de activități nonagricole	Locuri de muncă create Număr de beneficiari sprijiniți Cheltuieli publice totale (euro)	2 Min 2 240.000 FEADR 70.000 EURI
	P6	6A (5C,6B)	M7/6A Dezvoltarea micilor afaceri și turismului	Număr de locuri de muncă create Număr de beneficiari sprijiniți Cheltuieli publice totale (euro)	4 Min 3 580.174,73 FEADR 52.838,52 EURI
	P6	6B	M8/6B Crearea și dezvoltarea infrastructurii sociale	Locuri de muncă create Număr de beneficiari sprijinți Populația netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite Cheltuieli publice totale (euro)	2 Min 1 123.965,00
	P6	6B (6C)	M9/6B Renovarea, Dezvoltarea localităților, servicii de bază și	Număr de localități sprijinite Populația netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite	Min 5



Asociația Grupul de Acțiune Locală Mara-Gutâi

			punerea în valoare a patrimoniului cultural și natural	Populație netă care beneficiază de servicii TIC Cheltuieli publice totale	1.177.251,14
--	--	--	--	---	--------------

Tipologia potențialilor beneficiari de proiecte

Măsurile de finanțare incluse în Strategia de Dezvoltare Locală (SDL) au fost concepute pentru a răspunde nevoilor identificate la nivelul teritoriului GAL, inclusiv din perspectiva diversității potențialilor beneficiari de proiecte și a particularităților locale.

Astfel, categoriile de beneficiari eligibili sunt:

- Fermieri și formele asociative ale acestora (cooperative, grupuri de producători etc.);
- Întreprinderi (microîntreprinderi și IMM-uri), definite conform legislației naționale în vigoare;
- Parteneriate constituite în baza unui acord de cooperare, formate din minimum doi parteneri;
- Entități publice, precum autorități ale administrației publice locale sau instituții aflate în subordinea acestora;
- Organizații neguvernamentale (ONG-uri);
- Parteneriate public-private;
- GAL-ul însuși, în calitate de promotor de proiecte de interes local;
- Unități de cult;
- Așezăminte culturale și alte entități cu rol social, educațional sau cultural în comunitate.

BUGETUL ALOCAT

Bugetul total FINAL alocat Strategiei de Dezvoltare Locală a GAL Mara-Gutâi este de 3.105.408,96 Euro-ajutor public nerambursabil, divizat astfel:

- 2.361.799,19 Euro din anvelopa FEADR Buget disponibil pentru măsuri/finanțare proiecte beneficiari
- 122.838,52 din fonduri EURI Buget disponibil pentru măsuri/finanțare proiecte beneficiari
- 620.771,15 Euro-Cheltuieli de funcționare și animare.

Menționăm că bugetul alocat SDL a fost suplimentat de câteva ori și nu a suferit nicio corecție sau penalizare pe perioada de implementare.

- ❖ Bugetul inițial a fost suplimentat în urma evaluării SDL în anul 2016, obținând 3 unitati de bonusare de catre GAL (maximum posibil) datorita calitatii SDL.



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația Grupul de Acțiune Locală Mara-Gutâi

- ❖ Ulterior, a fost suplimentată alocarea financiară a SDL în anul 2021 prin **BONUSAREA** pentru performanțe în valoare de **145.947 Euro**, din care 20%, respectiv 29.000 Euro alocați pentru cheltuielile de funcționare
- ❖ GAL Mara-Gutâi a primit fonduri pentru **PERIOADA DE TRANZIȚIE DIN FEADR ȘI DIN EURI** ca urmare a analizei stadiului implementării Strategiei de Dezvoltare Locală. **Valoarea SDL a fost suplimentată** cu următoarele sume:
-421.129,44 EURO din FEADR (Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurală) și
-122.838,52 EURO din EURI (Instrumentul de Redresare al Uniunii Europene)
Total: 543.967,96 EURO, din care 108.673,25 EURO au fost alocați către cheltuielile de funcționare și animare.

MODIFICĂRILE DE SDL

Pe perioada implementării SDL, până la data prezentului raport, GAL Mara-Gutâi a efectuat **16 modificări ale SDL**, versiunile modificate aprobate sunt publicate pe site-ul GAL, www.gal-maragutai.ro, secțiunea Strategia de Dezvoltare Locală.

Modificările SDL au avut ca obiect: modificări de parteneriat, realocări financiare între măsuri, adaptarea conținutului SDL la nevoile în schimbare ale teritoriului GAL, adaptarea la modificări legislative, majorarea alocărilor financiare pe măsurile din SDL ca urmare a bonusurilor primite/fondurile de tranziție acordate, alte aspecte relevante, descrise în secțiunea de mai jos.

Modificările aprobate sunt următoarele:

1. Modificarea Strategiei de Dezvoltare Locală nr. 1, acordul AM PNDR prin Nota nr. 233183/06.06.2017. Modificările aprobate privesc: componența parteneriatului, Fișele Măsurilor 1,2,3,4,5,7,8,9 și Planul de finanțare
2. Modificarea Strategiei de Dezvoltare Locală nr. 2, acordul AM PNDR prin Nota nr. 233534/27.09.2017. Modificările aprobate privesc: Modificarea Fișei Măsurii 6/6A Înființarea de activități non-agricole și Modificări legislative survenite după depunerea Strategiei de Dezvoltare Locală la DGDR-AM PNDR de către GAL Mara-Gutâi (modificarea HG 226/2015 în aprilie 2016) referitoare la quantumul sprijinului de 70.000 de euro/proiect, fiind posibilă, pentru măsura GAL doar în cazul activităților de producție și agroturism și nu pentru activitățile de agrement
3. Modificarea Strategiei de Dezvoltare Locală nr. 3, acordul AM PNDR prin Nota nr. 216245/27.04.2018. Modificările aprobate privesc:
☞ Modificări ale Cap. V - Descrierea măsurilor din SDL, Realocări financiare între priorități cu valori care depășesc 5% din suma totală alocată pentru finanțarea măsurilor din SDL (SM19.2), conform pct. 2, litera c), respectiv REALOCAREA sumei de 100.000 Euro, valoarea publică nerambursabilă de pe Măsura M2/3A, din totalul de 120.000 Euro alocat acesteia, către Măsura M7/6A.
4. Modificarea Strategiei de Dezvoltare Locală nr. 4, acordul AM PNDR prin Nota nr. 216331/06.06.2018. Modificările aprobate privesc:



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația Grupul de Acțiune Locală Mara-Gutâi

☉ Realocări financiare între priorități cu valori care depășesc 5% din suma totală alocată pentru finanțarea măsurilor din SDL (sM19.2), conform pct. 2, litera c), respectiv REALOCAREA sumei de 19.369 Euro Euro, valoarea publică nerambursabilă de pe Măsura M5/4A către Măsura M8/6B.

☉ Modificarea Planului financiar ca urmare a realocărilor bugetare

5. Modificarea Strategiei de Dezvoltare Locală nr. 5, acordul AM PNDR prin Nota nr. 257124/14.03.2019. Modificările aprobate privesc:

☉ Modificări la Cap. V - Descrierea măsurilor din SDL, conform pct. 2, litera b), respectiv Fișa Măsurii M4/1A Sprijin pentru înființarea și dezvoltarea de structuri asociative, Fișa Măsurii M3/3A Cooperare pentru lanțuri scurte și piețe locale și Fișa Măsurii M6/6A Înființarea de activități non-agricole

☉ Realocări financiare între priorități cu valori care depășesc 5% din suma totală alocată pentru finanțarea măsurilor din SDL (sM19.2), conform pct. 2, litera c), respectiv suplimentarea alocărilor financiare pentru Măsurile M6/6A Înființarea de activități non-agricole și M7/6A Dezvoltarea micilor afaceri și a turismului prin REALOCAREA de sume disponibile de pe alte măsuri.

☉ Modificarea Planului de finanțare (final cu bonusare) ca urmare a realocărilor bugetare

6. Modificarea Strategiei de Dezvoltare Locală nr. 6, acordul AM PNDR prin Nota nr. 257646/11.10.2019. Modificările aprobate privesc:

☉ Eliminarea măsurii M2/3A- Procesarea și marketingul produselor agricole

☉ Modificarea fișelor măsurilor M5/4A și M9/6B prin modificarea sumei maxime pe proiect

☉ Realocări financiare între priorități cu valori care depășesc 5% din suma totală alocată pentru finanțarea măsurilor din SDL (sM19.2), conform pct. 2, litera c), respectiv suplimentarea alocărilor financiare pentru Măsurile M7/6A și M9/6B prin REALOCAREA de sume disponibile pe alte măsuri.

☉ Modificarea Planului de finanțare (final cu bonusare) ca urmare a realocărilor bugetare

7. Modificarea Strategiei de Dezvoltare Locală nr. 7, acordul AM PNDR prin Nota nr. 257969/07.11.2019. Modificările aprobate privesc:

☉ Modificarea membrilor parteneriatului și actualizarea Anexei 3- Componenta parteneriatului

☉ Modificarea cap. XI din SDL Procedura de evaluare și selecție a proiectelor depuse în cadrul SDL prin actualizarea cu noul membru al Comitetului de Selecție ales

8. Modificarea Strategiei de Dezvoltare Locală nr. 8, acordul AM PNDR prin Nota nr. 235783/14.01.2021. Modificările aprobate privesc:

☉ Actualizarea Cap. IV - Obiective, Priorități și Domenii de Intervenție -tabelul logic al intervenției coloana indicatori după cum urmează: transferul indicatorului Numarului de exploatații agricole/beneficiari de la M3/3A către M1/2A astfel :

➤ La M1/2A dezvoltarea exploatațiilor agricole din teritoriul GAL MARA-GUTAI - Indicatorul Numarului de exploatații agricole/beneficiari sprijinit este 4, prin creșterea numărului de indicatori de la 3 la 4 ;



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația Grupul de Acțiune Locală Mara-Gutâi

➤ La M3/3A Cooperare pentru lanțuri scurte și piețe locale indicatorul Numărul de exploatații agricole/beneficiari sprijinit este 2, prin diminuarea numărului de indicatori de la 3 la 2

⊗ Modificarea cap. VII -Calendarul estimativ de activități, astfel:

La calendarul de activități a fost modificată perioada de derulare a unor activități, respectiv prelungirea perioadei de derulare pt anul 2021, după cum urmează:

- Pregătirea și publicarea apelurilor de selecție-Măsura de infrastructura socială,
- Pregătirea și publicarea apelurilor de selecție proiecte,
- Analiza, evaluarea și selecția proiectelor depuse la GAL,
- Notificarea solicitanților și Depunerea proiectelor la AFIR pentru evaluare și finanțare,
- Instruirea și/sau dezvoltarea competențelor GAL și/sau instruirea liderilor locali din teritoriul GAL privind implementarea SDL

9. Modificarea Strategiei de Dezvoltare Locală nr. 9, acordul AM PNDR prin Nota nr. 221634/20.08.2021. Modificările aprobate privesc:

⊗ Actualizarea planului de finanțare, în conformitate cu sumele obținute în urma bonusării

⊗ Realocări bugetare

⊗ Transfer indicatori între măsuri+ modificare indicatori

⊗ Modificarea Planului de acțiune, respectiv modificarea Calendarului estimativ de activități

⊗ Modificare fișă post Manager

⊗ Modificare fișă măsură M9/6B și modificare fișe măsuri prin corelare cu cap. IV

10. Modificarea Strategiei de Dezvoltare Locală nr. 10, acordul AM PNDR prin Nota nr. 201028/17.02.2022. Modificările aprobate privesc:

⊗ Modificarea Capitolului II din SDL-Componența parteneriatului

⊗ Modificarea Anexei 3-Componența parteneriatului

11. Modificarea Strategiei de Dezvoltare Locală nr. 11, acordul AM PNDR prin Nota nr. 201482/01.08.2022. Modificările aprobate privesc:

⊗ Actualizarea planului de finanțare, în conformitate cu sumele obținute în urma bonusării/tranziției și modificarea fișelor măsurilor către care s-au realocat fonduri provenite din bonusare/tranziție, conform pct. 3, litera d

⊗ Realocări financiare între măsuri din priorități diferite ca urmare a distribuției fondurilor de tranziție FEADR și EURI

⊗ Modificări ale Cap. V - Descrierea măsurilor din SDL ca urmare a distribuției fondurilor de tranziție FEADR și EURI

12. Modificarea Strategiei de Dezvoltare Locală nr. 12, acordul AM PNDR prin Nota nr. 203630/30.03.2023. Modificările aprobate privesc:

⊗ Realocări financiare între măsuri care contribuie la aceeași prioritate, cu condiția ca cel puțin un proiect să poată fi finanțat prin măsura de unde provin sumele realocate, conform pct.1, litera b), respectiv suplimentarea alocării financiare pentru Măsura M9/6B prin REALOCAREA de sume disponibile pe alte măsuri

⊗ Realocări financiare între măsuri din priorități diferite până la o limită de 5% din suma totală alocată pentru finanțarea măsurilor din SDL (sm 19.2), conform pct. 1,



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația Grupul de Acțiune Locală Mara-Gutâi

litera c), respectiv suplimentarea alocării financiare pentru Măsura M9/6B prin REALOCAREA de sume disponibile pe alte măsuri

☉ Modificări la Cap. V - Descrierea măsurilor din SDL, conform pct. 2, litera b), modificarea fișei Măsurii M9/6B

☉ Modificarea Planului de Acțiune, conform pct. 3, litera c), respectiv modificarea Capitolului VII- Descrierea planului de acțiune, având ca obiect actualizarea Calendarului estimativ de activități prin prelungirea perioadei de implementare până în 2025

☉ Actualizarea Cap. IV - Obiective, Priorități și Domenii de Intervenție, în sensul corelării cu modificările aduse fișei măsurii din SDL, conform pct. 3, litera g), prin actualizarea indicatorilor pe măsuri

☉ Actualizarea planului de finanțare, în conformitate cu sumele obținute în urma bonusării/tranziției și modificarea fișelor măsurilor către care s-au realocat fonduri provenite din bonusare/tranziție, conform pct. 3, litera d), respectiv Modificarea Capitolului X- Planul de finanțare al strategiei

13. Modificarea Strategiei de Dezvoltare Locală nr. 13, acordul AM PNDR prin Nota nr. 203794/29.05.2023. Modificările aprobate privesc:

☉ Corecții tehnice care constau în corectarea unor erori materiale sau de redactare care nu afectează implementarea SDL și a măsurilor, conform pct.1, litera a)

☉ Realocări financiare între măsuri care contribuie la aceeași prioritate, cu condiția ca cel puțin un proiect să poată fi finanțat prin măsura de unde provin sumele realocate, conform pct.1, litera b), respectiv de la M7/6A Dezvoltarea micilor afaceri și turismului către M6/6A Înființarea de activități nonagricole, ambele din Prioritatea 1.

☉ Realocări financiare între măsuri din priorități diferite până la o limită de 5% din suma totală alocată pentru finanțarea măsurilor din SDL (sm 19.2), conform pct. 1, litera c) între M3/3A Cooperare pentru lanțuri scurte și piețe locale din prioritatea P2 și M6/6A, Înființarea de activități nonagricole din prioritatea P1.

14. Modificarea Strategiei de Dezvoltare Locală nr. 14, acordul AM PNDR prin Nota nr. 204004/25.09.2023. Modificările aprobate privesc:

☉ Realocări financiare între măsuri care contribuie la aceeași prioritate, cu condiția ca cel puțin un proiect să poată fi finanțat prin măsura de unde provin sumele realocate, conform pct.1, litera b), între:

☉ M6/6A, Înființarea de activități nonagricole din prioritatea P6 și

☉ M9/6B Renovarea, dezvoltarea localităților din teritoriul GAL Mara-Gutâi, îmbunătățirea serviciilor de bază pentru economia și populația locală și punerea în valoare a patrimoniului cultural și natural din prioritatea P6

15. Modificarea Strategiei de Dezvoltare Locală nr. 15, acordul AM PNDR prin Nota nr. 151546/07.03.2024. Modificările aprobate privesc:

☉ Schimbări privind componența parteneriatului, cu respectarea criteriilor de eligibilitate și de selecție în baza cărora SDL a fost selectată, conform pct. 3, litera b)

Introducerea sau eliminarea unor măsuri sau tipuri de operațiuni din SDL, conform pct.2, litera a)



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația Grupul de Acțiune Locală Mara-Gutâi

Introducerea unei noi măsuri de finanțare în SDL care răspunde obiectivelor și nevoilor locale, **Măsura M10/3A, Activități premergătoare aderării la o schemă de calitate europeană sau națională pentru produsele agricole sau alimentare.**

c) Realocări financiare între măsuri care contribuie la aceeași prioritate, cu condiția ca cel puțin un proiect să poată fi finanțat prin măsura de unde provin sumele realocate, conform pct.1, litera b)

-Alocarea unei sume pentru măsura nou introdusă M10/3A, prin realocarea de fonduri de la M3/3A Cooperare pentru lanțuri scurte și piețe locale

-Diminuarea alocării financiare pentru Măsura M3/3A Cooperare pentru lanțuri scurte și piețe locale

Se transferă suma de 13.068,24 Euro de la Măsura M3/3A către Măsura M10/3A

16. Modificarea Strategiei de Dezvoltare Locală nr. 16, acordul AM PNDR prin Nota nr. 151796/18.11.2024. Modificările aprobate privesc:

Modificările aprobate privesc:

a) Introducerea sau eliminarea unor măsuri sau tipuri de operațiuni din SDL, conform pct.2, litera a)

Solicitarea are ca obiect eliminarea următoarei măsuri de finanțare din cadrul SDL GAL Mara-Gutâi: Măsura M3/3A Cooperare pentru lanțuri scurte și piețe locale și realocarea integrală a fondurilor către alte măsuri

b) Realocări financiare între măsuri din priorități diferite până la o limită de 5% din suma totală alocată pentru finanțarea măsurilor din SDL (SM 19.2), conform pct.1, litera c)

Modificarea presupune:

-Diminuarea alocării financiare pentru M1/2A Dezvoltarea exploatațiilor agricole din teritoriul GAL Mara-Gutâi

-Diminuarea alocării financiare pentru M7/6A Anvelopa FEADR

-Diminuarea alocării financiare pentru M8/6B Crearea și dezvoltarea infrastructurii sociale

-Realocarea integrală de fonduri de la M3/3A Cooperare pentru lanțuri scurte și piețe locale care a fost eliminată prin modificarea de mai sus

-Suplimentarea alocării financiare pentru Măsura M9/6B Renovarea, dezvoltarea localităților din teritoriul GAL Mara-Gutâi, îmbunătățirea serviciilor de bază pentru economia și populația locală și punerea în valoare a patrimoniului cultural și natural, prin realocarea economiilor. Se transferă suma totală de 32.638,83 Euro de la Măsurile M1/2A, M3/3A, M7/6A FEADR și M8/6B către Măsura M9/6B.

4. CADRUL DE EVALUARE ȘI METODOLOGIA

4.1 SCOPUL ȘI OBIECTIVELE EVALUĂRII:

Evaluarea este o examinare sistematică a valorii sau a caracteristicilor unui proces, a unui plan de acțiune (program) sau a unui obiect. Evaluarea este parte a unui proces decizional și include emiterea unui aviz asupra valorii, prin colectarea sistematică și analizarea informațiilor despre ea în raport cu anumite criterii.

Scopul și obiectivele evaluării au un rol operativ și sunt necesare pentru:

- a raporta și demonstra la diferite nivele, prin colectarea de informații și dovezi



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația Grupul de Acțiune Locală Mara-Gutâi

solide, modul în care s-a acționat, cum au fost utilizate resursele și ce rezultate și efecte au fost obținute prin implementarea SDL;

- a înțelege ce și cum a funcționat sau de ce nu a funcționat (factorii și mecanismele care au influențat rezultatele SDL) contribuind astfel formularea de lecții utile pentru îmbunătățirea modului de proiectare și implementare a unor strategii viitoare.

Evaluarea răspunde la următoarele întrebări:

- *Cum și în ce măsură au fost obținute rezultatele planificate*
- *Cum și în ce măsură abordarea LEADER este eficientă comparativ cu alte instrumente*
- *Cum au fost utilizate resursele*
- *Care este percepția beneficiarilor*
- *Ce a funcționat bine și ce nu*

Obiectivul general al Raportului este reprezentat de evaluarea relevanței, eficienței și eficacității intervențiilor SDL în teritoriul GAL Mara-Gutâi, dar și a impactului și factorilor de succes sau de insucces ai acesteia.

Raportul de evaluare a fost întocmit în contextul procesului de evaluare a implementării Strategiilor de Dezvoltare Locală. Grupurile de Acțiune Locală joacă un rol important în cadrul Sistemului de Monitorizare și Evaluare al PNDR 2014-2020. Conform Regulamentelor UE, monitorizarea și evaluarea sunt acum sarcini obligatorii pentru GAL.

Raportul de evaluare conține răspunsuri la întrebările de evaluare comune a implementării SDL, în cadrul următoarelor **teme de evaluare**:

TEMA DE EVALUARE NR. 1: Logica intervenției Strategiei de Dezvoltare Locală

TEMA DE EVALUARE NR. 2: Contribuția operațiunilor realizate la atingerea obiectivului nr. 1 dezvoltarea socio-economică a teritoriului și îmbunătățirea infrastructurii și serviciilor

TEMA DE EVALUARE nr. 3: Contribuția operațiunilor realizate la atingerea obiectivului nr. 2 creșterea viabilității exploatațiilor agricole și a competitivității produselor realizate

TEMA DE EVALUARE NR. 4: Valoarea adăugată datorată metodei LEADER

Raportul de evaluare conține răspunsuri la următoarele întrebări:

1. Î1. În ce măsură logica de intervenție a strategiei de dezvoltare locală a fost relevantă față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare ale teritoriului?



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



împreună creștem
satul românesc



Asociația Grupul de Acțiune Locală Mara-Gutâi

2. Î1. Cât de coerentă este logica intervenției care a stat la baza strategiei de dezvoltare locală? În ce măsură au fost atinse obiectivele strategiei sau care este probabilitatea atingerii acestor obiective în viitor, având în vedere progresul înregistrat până la data evaluării?
3. Î3. În ce măsură a contribuit SDL la creșterea gradului de ocupare a forței de muncă la nivelul teritoriului GAL?
4. Î4. În ce măsură oferta turistică din teritoriu a devenit mai competitivă ca urmare a implementării SDL? În ce măsură a sprijinit SDL dezvoltarea locală în zonele rurale?
5. Î5. În ce măsură a contribuit SDL la îmbunătățirea performanței economice, la restructurarea și la modernizarea exploatațiilor agricole și a întreprinderilor?
6. Î6. În ce măsură au sprijinit intervențiile GAL dezvoltarea locală în zonele rurale? În ce măsură oferta turistică din teritoriu a devenit mai competitivă ca urmare a implementării SDL?
7. Î7. În ce măsură au fost sprijinite grupurile vulnerabile?
8. Î8. În ce măsură investițiile finanțate prin SDL au contribuit la protecția mediului?
9. Î9. În ce măsură au contribuit intervențiile GAL la îmbunătățirea competitivității producătorilor sprijiniți, printr-o mai bună integrare a acestora în lanțul agroalimentar prin intermediul sistemelor de calitate, al creșterii valorii adăugate
10. Î10. În ce măsură a contribuit SDL la îmbunătățirea performanței economice, la restructurarea și la modernizarea exploatațiilor agricole?
11. Î11. Ce beneficii au fost obținute datorită metodei LEADER ? (dezvoltarea capitalului social local, rezultatele obținute prin implementarea strategiei, îmbunătățirea guvernanței locale)

Procesul de evaluare presupune parcurgerea a patru faze metodologice:

Faza de structurare cu scopul de a stabili înțelegerea clară a sarcinilor de evaluare și de a pregăti setul de informații și date, precum și instrumentele analitice necesare pentru a răspunde la întrebările de evaluare.

Faza de observare cu rolul de a identifica informațiile disponibile și relevante pentru procesul de evaluare a SDL. Pe parcursul acestei etape, echipa de evaluatori a identificat sursele de informații, instrumentele și metodele de colectare a datelor, precum și metodele de verificare a valabilității și utilității datelor calitative și cantitative colectate.

Faza de analiză presupune utilizarea unor metode și tehnici de procesare, compunere și sintetizare a informațiilor disponibile, dar și utilizarea unor instrumente și tehnici de triangulare a constatărilor, care să sporească gradul de credibilitate al concluziilor referitoare la efectele și impactul observate de evaluatori.



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația Grupul de Acțiune Locală Mara-Gutâi

În *faza de apreciere/evaluare*, echipa de experți evaluatori a dezvoltat răspunsuri la toate întrebările de evaluare și a formulat concluzii și recomandări în corespondență cu analizele efectuate în etapele anterioare.

Procesul de evaluare - etape metodologice

Din punct de vedere metodologic, procesul de evaluare a presupus parcurgerea următoarelor etape:

1. **Elaborarea Planului de evaluare**
 - stabilirea obiectivelor, a calendarului și a resurselor necesare;
 - definirea responsabilităților și a modului de raportare.
2. **Stabilirea structurii interne a GAL care realizează evaluarea**
 - desemnarea echipei de evaluare;
 - stabilirea rolurilor și atribuțiilor fiecărui membru;
 - asigurarea mecanismelor de coordonare internă.
3. **Elaborarea design-ului evaluării**
 - pregătirea metodologiei detaliate de evaluare;
 - alegerea metodelor și tehnicilor de evaluare (cantitative și calitative);
 - elaborarea și testarea instrumentelor de colectare a datelor.
4. **Derularea activității de evaluare**
 - aplicarea metodelor și tehnicilor selectate;
 - colectarea datelor din teren și din surse documentare;
 - analiza și interpretarea rezultatelor obținute.
5. **Redactarea Raportului de evaluare**
 - formularea constatărilor și concluziilor;
 - elaborarea recomandărilor pentru îmbunătățirea implementării SDL;
 - definitivarea și aprobarea raportului de evaluare de către Consiliul Director al GAL.
6. **Diseminarea rezultatelor evaluării**
 - transmiterea raportului către AM PNDR;
 - publicarea acestuia pe site-ul GAL și prezentarea în cadrul structurilor partenere și a comunității locale.

4.2 ECHIPA DE EVALUATORI:

Botiș Denisia-Maria

Expert cheie I - Team leader - Manager GAL Mara-Gutâi

Rednic Gheorghe

Expert cheie II - Președinte GAL Mara-Gutâi

Șelever Laura-Mihaela

Expert cheie III - Responsabil financiar GAL Mara-Gutâi

Vizauer Maria-Cristina

Expert cheie IV - Expert pentru evaluare, monitorizare și control Voluntar în cadrul GAL Mara-Gutâi



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația Grupul de Acțiune Locală Mara-Gutâi

4.3. METODOLOGIA. DESCRIEREA METODELOR ȘI TEHNICILOR DE EVALUARE

Surse de date și abordarea analitică

Pentru a asigura o analiză riguroasă, procesul de evaluare a combinat atât sursele de date, cât și metodele și tehnicile utilizate. În acest sens, au fost identificate **patru surse de informații relevante**, considerate adecvate pentru a furniza date utile unei evaluări eficiente:

1. **Locuitorii teritoriului GAL**, în calitate de beneficiari indirecti ai intervențiilor;
2. **Actorii economici**, respectiv fermieri, întreprinderi și forme asociative locale;
3. **Instituțiile publice** și structurile comunitare de pe teritoriul GAL;
4. **Echipa de implementare și membrii Asociației GAL Mara-Gutâi**, implicați direct în derularea SDL.

Publicul vizat de evaluare

În baza activității desfășurate de Asociația GAL Mara-Gutâi, publicul vizat de procesul de evaluare include:

- comunitatea locală (locuitori),
- mediul economic,
- instituțiile publice din teritoriu,
- echipa de implementare și membrii asociației.

Dimensiunile analizei

Pentru a obține o imagine cât mai completă asupra progresului, evaluarea a vizat atât **mediul intern**, cât și **mediul extern**:

- **Mediul intern:** factori direct corelați cu procesul de implementare al proiectelor (ex.: derularea achizițiilor publice, întâzieri procedurale, dificultăți în obținerea avizelor, lipsa de resurse umane sau tehnice).
- **Mediul extern:** factori legați de contextul mai larg al implementării SDL (ex.: schimbări legislative, condiții economice generale, priorități regionale și naționale, factori socio-demografici).

Această abordare integrată a permis **corelarea datelor din surse diverse** și **identificarea factorilor determinanți** care influențează gradul de implementare și impactul SDL, atât din perspectiva resurselor interne ale GAL, cât și a condițiilor externe.

Metodologia abordată pentru elaborarea Raportului de evaluare cuprinde un mix de **metode** ce combină:

- ❖ **STUDIUL/ANALIZA DOCUMENTELOR; ANALIZA DATELOR ADMINISTRATIVE**
- ❖ **SONDAJUL DE OPINIE**
- ❖ **FOCUS GRUPUL**
- ❖ **STUDIUL DE CAZ**



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația Grupul de Acțiune Locală Mara-Gutâi

STUDIUL/ANALIZA DOCUMENTELOR; ANALIZA DATELOR ADMINISTRATIVE

Analiza documentelor și datelor administrative aferente proiectelor selectate și contractate în cadrul SDL GAL Mara-Gutâi a permis concentrarea asupra aspectelor procedurale (de exemplu, apelurile de selecție lansate, număr de proiecte depuse la GAL, date privind selecția proiectelor, contractarea proiectelor, etc.) și realizărilor (ex. analiza indicatorilor de monitorizare).

Au fost studiate documentele aferente Apelurilor de selecție proiecte, Rapoarte de selecție, situațiile lunare referitoare la stadiul implementării SDL și situațiile trimestriale, rapoartele vizitelor de monitorizare, etc. Au fost analizate măsurile în cadrul domeniilor de intervenție și indicatorii.

SONDAJUL DE OPINIE

Sondajul de opinie a utilizat ca instrument chestionarul aplicat în rândul beneficiarilor GAL cu proiecte selectate și/sau contractate și în rândul locuitorilor din teritoriu.

Chestionarele au fost de două tipuri:

-Chestionar adresat beneficiarilor publici și privați, respectiv beneficiarii proiectelor contractate în cadrul SDL GAL. A fost aplicat în rândul a 20 de beneficiari de proiecte contractate și finalizate în cadrul măsurilor de finanțare GAL. Conține un număr de 22 întrebări cu răspuns închis, dar și cu răspuns deschis. Chestionarele au fost aplicate față în față prin deplasarea în teren sau la sediul GAL și mijloace la distanță (la un număr redus de respondenți).

-Chestionar adresat persoanelor din teritoriu care au participat pe parcursul implementării SDL la acțiunile de animare (promovare, informare) sau membrii GAL. A fost aplicat în rândul a 87 de persoane. Conține un număr de 14 întrebări cu răspuns închis și o întrebare cu răspuns deschis. Chestionarele au fost aplicate față în față, prin deplasarea în teren, în cadrul unor activități organizate de GAL sau la sediu și prin mijloace la distanță (la un număr redus de respondenți).

În ansamblu, cercetarea pe bază de chestionar aplicată a permis colectarea unui număr relevant de răspunsuri, având în vedere perioada relativ limitată de timp disponibilă pentru colectarea informațiilor.

FOCUS GRUPUL

Focus grupul a fost organizat în vederea completării informațiilor calitative colectate prin chestionare și studiu de caz.

Focus grupul este o tehnică bazată pe o discuție de grup cu privire la tematicile selectate, permițând participanților să formuleze și să exprime opinii cu privire la un anumit subiect; tehnica folosește interacțiunea și creativitatea participanților pentru a dezvolta și consolida informațiile colectate.

Asociația Grupul de Acțiune Locală Mara-Gutâi

Focus grupul a făcut posibilă reunirea factorilor implicați în implementarea strategiei, respective beneficiari ai strategiei și parteneri GAL și colectarea unor date calitative într-un interval de timp relativ scurt.

În cadrul întâlnirii au participat reprezentanți ai UAT-urilor beneficiari ai GAL și alți actori locali, respectiv 30 persoane, activitatea desfășurându-se pe durata a 2 ore.

STUDIUL DE CAZ

Reprezintă analiza detaliată a unei situații (în cazul de față implementarea a **trei proiecte de către beneficiarii GAL**) pentru a ilustra un fenomen (ex. privind modul de concepere a proiectelor, privind factorii care influențează implementarea proiectelor, privind rezultatele obținute, motive de succes sau de insucces etc.).

Echipa de evaluare a realizat trei studii de caz la nivelul proiectelor. Aceste studii de caz au reprezentat surse de informații care contribuie la o înțelegere în profunzime a interacțiunilor și proceselor complexe din viața reală.

Următorul tabel ilustrează metodologia utilizată pentru formularea răspunsurilor la întrebările de evaluare:

4.4. ÎNTREBĂRILE DE EVALUARE SPECIFICE ȘI COMUNE, CRITERII DE EVALUARE, INDICATORI

Matricea prezentată mai jos ilustrează corespondența dintre întrebările de evaluare, criteriile de evaluare și indicatorii aferenți proiectelor care au beneficiat de finanțare din SDL a GAL în perioada decembrie 2016-31 august 2025.

TEMA DE EVALUARE NR. 1: Logica intervenției Strategiei de Dezvoltare Locală			
Criterii de evaluare	Întrebări de evaluare	Indicatori	Metodologia de colectare date
Nevoile de la momentul elaborării SDL până în prezent au rămas la fel, s-au modificat - Măsurile din cadrul SDL au fost revizuite, în caz de necesitate, pentru a ține cont de dinamica acestor nevoi	I1. În ce măsură logica de intervenție a strategiei de dezvoltare locală a fost relevantă față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare ale teritoriului?	Numărul de nevoi/măsuri din cadrul SDL revizuite	Sondajul de opinie prin Chestionar Focus-grupul

Asociația Grupul de Acțiune Locală Mara-Gutâi

<p>Sunt activitățile (măsură, proceduri, activități de sprijin) prevăzute în cadrul SDL și resursele alocate acestora suficiente pentru a genera realizările și rezultatele așteptate (indicatorii prevăzuți în strategie)?</p> <p>-Sunt definiți indicatori de realizare adecvați pentru a oferi o imagine clară asupra realizărilor obținute (specifci, măsurabili, fezabili, relevanți și suficienți)?</p> <p>-Sunt rezultatele așteptate clar definite?</p>	<p>I2. Cât de corentă este logica intervenției care a stat la baza strategiei de dezvoltare locală?</p>	<p>-Nr. măsuri de sprijin cuprinse în SDL -Cheltuielile publice totale -Numărul de exploatații agricole sprijinite -Locuri de muncă create -Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite -Număr proiecte depuse la GAL -Număr proiecte selectate -Nr. de modificări a indicatorilor din fișele măsurilor</p>	<p>Analiza datelor administrative</p>
---	---	---	---------------------------------------

TEMA DE EVALUARE NR. 2: Contribuția operațiunilor realizate la atingerea obiectivului nr. 1 dezvoltarea socio-economică a teritoriului și îmbunătățirea infrastructurii și serviciilor

Criterii de evaluare	Întrebări de evaluare	Indicatori	Metodologia de colectare date
<p>-Au fost create locuri de muncă -Întreprinderile mici și-au diversificat activitatea economică</p>	<p>I3. În ce măsură a contribuit SDL la creșterea gradului de ocupare a forței de muncă la nivelul teritoriului GAL?</p>	<p>-Număr de proiecte finanțate -Indicatori de rezultat îndepliniți în perioada evaluării strategiei</p>	<p>Analiza datelor administrative ; - Focus-grupul ; - Studiile de caz</p>

Asociația Grupul de Acțiune Locală Mara-Gutâi

-Numărul de întreprinderi noi a crescut la nivelul teritoriului -Oferta turistică locală s-a îmbunătățit	14. În ce măsură oferta turistică din teritoriu a devenit mai competitivă ca urmare a implementării SDL?	-Nr. de proiecte finanțate în domeniul turismului: proiecte	Studiul de caz ; - Analiza documentelor și Sondajul de opinie prin chestionar
- Activitățile și resursele prevăzute în SDL determină o dezvoltare echilibrată a teritoriului GAL -Numărul de întreprinderi noi a crescut la nivelul teritoriului	15. În ce măsură a contribuit SDL la îmbunătățirea performanței economice, la restructurarea și la modernizarea exploatațiilor agricole și a întreprinderilor?	-Valoarea proiectelor selectate -Număr proiecte care au ca solicitanți întreprinderi noi	-Sondajul de opinie -Studiul de caz ; - Analiza documentelor
Creșterea calității vieții populației în teritoriu Serviciile și infrastructura în teritoriul GAL au fost îmbunătățite	16. În ce măsură au sprijinit intervențiile GAL dezvoltarea locală în zonele rurale?	Populație netă care beneficiază de servicii/ infrastructuri îmbunătățite Cheltuieli publice totale	Sondajul de opinie -Studiul de caz ; - Analiza documentelor
Gradul de incluziune și sprijin efectiv acordat grupurilor vulnerabile a crescut	17. În ce măsură au fost sprijinite grupurile vulnerabile?	Nr. de infrastructuri sociale	Date administrative Focus grup
-Îmbunătățirea protecției mediului prin proiectele sprijinite prin SDL	18. În ce măsură investițiile finanțate prin SDL au contribuit la protecția mediului?	-Număr Măsuri care prioritizează prin criteriile de selecție investițiile care contribuie la protecția mediului -Număr proiecte selectate care propun investiții	Date administrative

Asociația Grupul de Acțiune Locală Mara-Gutâi

		ce contribuie la protecția mediului	
--	--	--	--

TEMA DE EVALUARE nr. 3: Contribuția operațiunilor realizate la atingerea obiectivului nr. 2 creșterea viabilității exploatațiilor agricole și a competitivității produselor realizate

Criteria de evaluare	Întrebări de evaluare	Indicatori	Metodologia de colectare date
Creșterea numărului de exploatații agricole care primesc sprijin pentru participarea la sisteme de calitate	I9. În ce măsură au contribuit intervențiile GAL la îmbunătățirea competitivității producătorilor sprijiniți, printr-o mai bună integrare a acestora în lanțul agroalimentar prin intermediul sistemelor de calitate, al creșterii valorii adăugate	Numărul de exploatații Numărul de produse certificate	Date administrative Studii de caz Chestionar
Condiția socială a agricultorilor s-a îmbunătățit -Acțiunile întreprinse în cadrul SDL au condus la favorizarea competitivității activităților agricole	I10. În ce măsură a contribuit SDL la îmbunătățirea performanței economice, la restructurarea și la modernizarea exploatațiilor agricole?	Valoarea proiectelor selectate -Număr exploatații agricole sprijinite	Analiza datelor administrative ; - Sondajul de opinie -Focus-grupul ; - Studiile de caz

TEMA DE EVALUARE NR. 4: Valoarea adăugată datorată metodei LEADER

Criteria de evaluare	Întrebări de evaluare	Indicatori	Metodologia de colectare date
-Capitalul social s-	I11. Ce beneficii	-Percepția	Analiza datelor

Asociația Grupul de Acțiune Locală Mara-Gutâi

<p>a îmbunătățit (spre exemplu învățarea colectivă, schimbarea mentalităților, creșterea colaborării și încrederii reciproce și față de GAL, identificarea unor subiecte de interes comun, dezvoltarea de competențe și capacități, dezvoltarea unor rețele etc.); -Guvernanța locală s-a îmbunătățit la nivel local (spre exemplu îmbunătățirea gestionării funcțiilor administrative pe plan local, implicare sporită a comunității și factorilor interesați în luarea deciziilor, creșterea rolului GAL în guvernanța pe diferite niveluri, creșterea capacității de a gestiona fonduri publice-private etc.); -Rezultele implementării SDL-urilor (ex. crearea de locuri de muncă, înființarea și</p>	<p>au fost obținute datorită metodei LEADER ? (dezvoltarea capitalului social local, rezultatele obținute prin implementarea strategiei, îmbunătățirea guvernantei locale)</p>	<p>actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a capitalului social datorită aplicării metodei LEADER -Percepția actorilor locali privind rezultate ale SDL mai bune datorită aplicării metodei LEADER -Percepția actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a guvernantei la nivel local datorită aplicării metodei LEADER</p>	<p>administrative ; - Sondajul de opinie ; - Focus-grupul ; - Studiile de caz</p>
---	--	--	---

Asociația Grupul de Acțiune Locală Mara-Gutâi

dezvoltarea activitatilor agricole si nonagricole, infrastructură de bază, etc.) au generat îmbunătățirea calității vieții în teritoriul vizat de strategie			
---	--	--	--

4.5. SURSA DATELOR, TEHNICI PENTRU COLECTAREA DATELOR

Cercetarea cantitativă: s-au utilizat pentru colectarea și analiza unor date cantitative (ex valori înregistrate ale indicatorilor) sau colectarea de date prin interviuarea unui nr. Mare de persoane, datele astfel colectate putând fi analizate din punct de vedere statistic; prin utilizarea unor eșantioane, reprezentative la nivelul populației studiate

Cercetarea calitativă: a presupus concentrarea mai multor metode implicând o abordare interpretativă a aspectelor studiate/evaluate; include date culese cu ajutorul metodelor calitative, adică prin intermediul metodelor care nu implică nicio cuantificare; presupune interviuarea unui număr relativ restrâns de persoane, datele obținute nefiind statistic reprezentative pentru populația studiată; ajută la dezvoltarea de ipoteze ca bază pentru realizarea unei cercetări de tip cantitativ, înțelegerea în profunzime a atitudinilor, opiniilor, comportamentelor subiecților vizați sau grupurilor țintă.

Evaluarea s-a concentrat pe următoarele aspecte:

- ⇒ analiza progresului privind depunerea și contractarea proiectelor
- ⇒ analiza progresului implementării proiectelor contractate. Aspecte tipice ale implementării proiectelor; factori tipici care influențează implementarea proiectelor; analiza măsurii în care progresul este adecvat față de planul de implementare al proiectelor; analiza capacității beneficiarilor proiectelor de a identifica și aplica măsuri de corecție atunci când este necesar; măsura în care progresul înregistrat în implementarea proiectelor poate duce la atingerea rezultatelor așteptate; măsuri care pot fi adoptate pentru creșterea calității și eficienței implementării proiectelor.
- ⇒ lecții care pot fi desprinse, aplicabile pentru viitoarea perioadă de programare.

Datele și informațiile necesare evaluării provin din următoarele surse principale:



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația Grupul de Acțiune Locală Mara-Gutâi

- sistemul existent de monitorizare a operațiunilor finanțate prin GAL Mara-Gutâi. Din acest sistem s-au obținut date privind valorile realizate ale indicatorilor de realizare și de rezultat, date privind progresul financiar al operațiunilor;
- din teren, prin aplicarea metodelor și tehnicilor de evaluare alese pentru colectarea de date și informații cantitative și calitative necesare evaluării;
- din cadrul sistemului GAL de monitorizare a propriei activități.

Mediul extern al Asociației se constituie din persoane, grupuri, organizații, condiții, tendințe și orice alt element din afara acesteia, care îi afectează activitatea.

În cazul nostru, definim publicul extern ca fiind format din toate acele entități care intră în contact cu Grupul de Acțiune Locală Mara-Gutâi, indiferent de raportul și/sau forma prin care o fac. Cu toate acestea în privința Evaluării Implementării Strategiei, colectarea de date spre exemplu, de la furnizori, nu reprezintă o sursă de informații relevantă. Așadar, în vederea culegerii de informații utile privind implementarea SDL, publicul țintă extern a fost considerat:

1. *Beneficiarii proiectelor (selectate și/sau contractate) (public extern principal)*
2. *Locuitorii teritoriului GAL Mara-Gutâi (public extern secundar)*

Pentru *mediul/publicul extern* s-au elaborat două chestionare cu un număr mediu de întrebări, evitând astfel pericolul livrării unor informații viciate de plictisul intervenit pe parcursul aplicării unui chestionar mai amplu.

Chestionarele au fost împărțite în două categorii, pentru două tipuri diferite de public:

- Public extern primar - beneficiarii proiectelor
- Public extern secundar - locuitorii teritoriului GAL Mara-Gutâi (posibili beneficiari)

Echipa de implementare, definită reprezentativ ca public intern, a constituit partea de analiză internă, autoevaluare a materialelor fizice rezultate ca urmare a activității întreprinse în scopul implementării Strategiei. Astfel, parte a mediului intern al organizației (resurse umane, echipa de implementare) a evaluat partea de materiale fizice (documentele organizației) în vederea analizării stării actuale a organizației și a progresului obținut în urma implementării SDL.

În urma analizei mediului intern, au putut fi identificate potențiale probleme de comunicare, de percepție a situației din teritoriu, întâzieri etc.

Atât întrebările construite în cadrul *chestionarelor* aplicate publicului extern cât și analiza, *studiul documentelor* administrative generate de publicul/mediul intern contribuie la descrierea situației actuale privind evoluția implementării, a gradului de succes și impact.

Sursele secundare utilizate pentru colectarea datelor au fost reprezentate de documente și date provenind din sistemul de monitorizare al echipei GAL.



Chestionarul a fost utilizat pentru colectarea de informații privind experiența beneficiarilor acumulată prin implementarea proiectelor finanțate prin SDL, proiecte contractate sau în etapa de contractare.

Sondajul de opinie pe bază de chestionar s-a derulat în perioada iulie-august 2025.

Aplicarea și completarea chestionarului a fost realizată față în față în vederea aplicării chestionarelor și colectării datelor a fost stabilită lista beneficiarilor selectați de GAL, care au proiecte finalizate.

Pentru completarea lor s-a procedat astfel:

- pentru unii dintre beneficiari, 2 membri ai echipei de evaluare s-au deplasat în teritoriu pentru aplicarea chestionarelor;
- au existat beneficiari care au venit la sediul GAL, întrucât nu au fost disponibili în momentul deplasării în teren;
- câțiva beneficiari au transmis chestionarele completate

Per total, cercetarea pe bază de chestionar aplicată în rândul beneficiarilor a permis colectarea numărului estimat de răspunsuri.

Aplicarea chestionarelor pentru categoria a doua s-a făcut prin deplasare în teren, în cadrul acțiunilor organizate de GAL.

Studiile de caz

În vederea colectării unor date amănunțite privind proiectele finalizate și a unor informații utile pentru a furniza răspunsul la întrebările de evaluare, au fost desfășurate studii de caz. Acestea au fost derulate de reprezentanți ai echipei de evaluare. Pentru fiecare studiu de caz realizat a fost elaborat un raport individual de analiză.

Studiile de caz s-au realizat prin vizite pe teren la locația de implementare a proiectelor incluse în eșantionul studiilor de caz.

În total au fost realizate 3 (trei) studii de caz, după cum urmează:

Tabel nr.2- Lista beneficiarilor pentru Studiile de caz

Măsura	Nume beneficiar	Titlul proiectului	Localizare (comuna)
M1/2A	BUFTEA PETRU ÎNTEPRINDERE INDIVIDUALĂ	MODERNIZAREA FERMA ZOOATEHNICA PRIN ACHIZITIA DE UTILAJE AGRICOLE	CĂLINEȘTI
M6/6A	RUSTIC INN SRL	CONSTRUIREA ȘI DOTAREA AGROPENSIUNII RUSTIC INN	BUDEȘTI



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația Grupul de Acțiune Locală Mara-Gutâi

Măsura	Nume beneficiar	Titlul proiectului	Localizare (comuna)
M7/6A	BAIAS IOAN INTREPRINDERE INDIVIDUALĂ	DEMOLARE ANEXE EXISTENTE/ MODERNIZARE PENSIUNE AGROTURISTICA EXISTENTA PRIN EXTINDERA CU UN CORP NOU DE CONSTRUCTIE	BÂRSANA

Sursa: date prelucrate de echipa de evaluare

Focus grupul






O altă metodă aplicată pentru colectarea informațiilor de natură calitativă a fost reprezentată de focus grup. Astfel, a fost organizat și desfășurat un focus grup, în vederea completării informațiilor colectate prin chestionare și pentru a afla: progresul privind implementarea proiectelor, factorii care influențează acest progres, aspecte tipice privind implementarea proiectelor, analiza capacității beneficiarilor de a aplica măsuri de corecție atunci când sunt necesare, lecții ce pot fi desprinse, etc.

În cadrul focus grupului au fost abordate următoarele teme de discuție:




- ❖ *În ce măsură au fost atinse obiectivele strategiei?*
- ❖ *În ce măsură au sprijinit intervențiile GAL dezvoltarea locală din teritoriul Leader GAL Mara-Gutâi?*
- ❖ *Aspecte cheie/principalele bariere (administrative, financiare, tehnice, etc.) care influențează atingerea obiectivelor proiectelor*
- ❖ *Factorii interni și externi care au influențat (pozitiv sau negativ) implementarea strategiei și rezultatele obținute?*
- ❖ *În ce măsură mecanismul de implementare și activitățile de animare au dus la crearea de valoare adăugată?*
- ❖ *Ce beneficii au fost obținute datorită metodei LEADER? (dezvoltarea capitalului social local, rezultatele obținute prin implementarea strategiei, îmbunătățirea guvernancei locale)*
- ❖ *Care au fost avantajele obținerii finanțării pentru UAT?*
- ❖ *Cum apreciați corectitudinea, coerența și transparența documentelor necesare accesării măsurii de finanțare cuprinse în cadrul SDL ?*

5. ANALIZA DE ANSAMBLU A EFICACITĂȚII SDL

5.1. EFICACITATEA FINANCIARA A MASURILOR LA NIVEL DE SDL

Măsurile SDL	Buget alocat la momentul evaluării EURO	Plăți efectuate raportat la bugetul inițial alocat EURO	Eficacitate financiară
Măsura M1/2A Dezvoltarea exploatațiilor agricole din teritoriul GAL Mara-Gutâi	215.408,74	205.541,59	95,42 % Eficacitate financiară ridicată 
Măsura M2/3A Procesarea și marketingul produselor agricole	-	Măsura eliminată	-
Măsura M3/3A Cooperare pentru lanțuri scurte și piețe locale	-	Măsura eliminată după retragerea unui proiect contractat	-
Măsura M4/1A Sprijin pentru înființarea și dezvoltarea de structuri asociative	7.346,34	7.346,34	100 % Eficacitate financiară ridicată 
Măsura M5/4A Investiții non-productive în accesibilizarea și conservarea biodiversității în zone Natura 2000 și a peisajelor europene	4.585	Proiect de 4.585 Euro în curs de finalizare	100 % Eficacitate financiară ridicată 
Măsura M6/6A Înființarea de activități non-agricole	240.000 Euro- FEADR 70.000 Euro-EURI	240.000 Euro- FEADR 70.000 Euro-EURI	100 % Eficacitate financiară ridicată 
Măsura M7/6A Dezvoltarea micilor afaceri și a turismului	580.174,73 Euro- FEADR 52.838,52-EURI	580.168,22-FEADR 52.837,00-EURI	99,99 %-FEADR 99,99 %-EURI Eficacitate financiară ridicată 

Asociația Grupul de Acțiune Locală Mara-Gutâi

Măsura M8/6B Crearea și dezvoltarea infrastructurii sociale	123.965,00	123.964,79	100 % Eficacitate financiară ridicată 
Măsura M9/6B Renovarea, dezvoltarea localităților din teritoriul GAL Mara-Gutâi, îmbunătățirea serviciilor de bază pentru economia și populația locală și punerea în valoare a patrimoniului cultural și natural	1.177.251,14	964.768,45	99,89 % Eficacitate financiară ridicată 
M10 Activități premergătoare aderării la o schemă de calitate europeană sau națională pentru produsele agricole sau alimentare	13.068,24 Euro	13.055,10 Euro	99,89 % Eficacitate financiară ridicată 

Sursa: Date prelucrate de echipa de evaluare

În vederea realizării unei evaluări complexe, se impune analiza eficacității financiare a măsurilor de finanțare incluse în SDL din două perspective: plățile efectuate raportat la bugetul alocat; valoarea contractelor semnate raportată la bugetul alocat.

Referitor la raportul dintre valoarea contractelor semnate și bugetul alocat, precizăm următoarele aspecte: la nivelul SDL există 5 contracte de finanțare reziliate în valoare, suma care a fost utilizată de către GAL prin relansarea apelurilor de selecție; se poate observa faptul că la majoritatea măsurilor de finanțare, valoarea contractată este de 100% sau peste acest procent.

În concluzie, la nivelul SDL se înregistrează o eficacitate financiară ridicată, plățile efectuate până la această dată reprezintă 90,02% din alocarea financiară și valoarea contractată este mai mare decât alocarea financiară.

5.2 EFICACITATEA SDL, LA NIVEL DE DOMENIU DE INTERVENȚIE

Domeniu de intervenție	Masuri și indicatori	Eficacitate
1A	Măsura M4/1A Sprijin pentru înființarea și dezvoltarea de structuri asociative Indicatori realizați 1 proiect contractat, 1 acțiune de cooperare sprijinită	Ridicată 😊
2A	Măsura M1/2A Dezvoltarea exploatațiilor agricole din teritoriul GAL Mara- Gutâi Indicatori realizați 5 proiecte 2 locuri de muncă	Ridicată 😊
3A	M10 Activități premergătoare aderării la o schemă de calitate europeană sau națională pentru produsele agricole sau alimentare Indicatori realizați Numărul de reprezentanți ai exploatațiilor Agricole care primesc informații pentru participarea la schemele de calitate -3 Numărul de exploatații agricole/beneficiari sprijiniți-3	Ridicată 😊

Asociația Grupul de Acțiune Locală Mara-Gutâi

4A	<p>Măsura M5/4A Investiții non-productive în accesibilizarea și conservarea biodiversității în zone Natura 2000 și a peisajelor europene</p> <p>Indicatori realizați Număr beneficiari sprijiniți : 1</p>	Ridicată 😊
6A	<p>Măsura M6/6A Înființarea de activități non-agricole</p> <p>Măsura M7/6A Dezvoltarea micilor afaceri și a turismului</p> <p>Indicatori realizați 10 proiecte 22 locuri de munca</p>	Ridicată 😊
6B	<p>Măsura M8/6B Crearea și dezvoltarea infrastructurii sociale</p> <p>Indicatori realizați 3 proiecte 4 locuri de munca</p> <p>Măsura M9/6B Renovarea, dezvoltarea localităților din teritoriul GAL Mara-Gutâi, îmbunătățirea serviciilor de bază pentru economia și populația locală și punerea în valoare a patrimoniului cultural și natural</p>	Ridicată 😊

Asociația Grupul de Acțiune Locală Mara-Gutâi

	Indicatori realizați 28 proiecte 19 localități sprijinite (inclusiv sate) 2 proiecte digitalizare, supraveghere video	
--	--	--

Sursa: Date prelucrate de echipa de evaluare

În cadrul SDL sunt prevazute 10 masuri de finanțare care corespund la 6 domenii de intervenție, fiind prevazuti indicatori de rezultat pentru fiecare domeniu de intervenție și implicit pentru fiecare masura de finanțare. Încă din etapa de scriere a SDL indicatorii au fost prevazuti în mod realist, în acord cu cerințele fiecărei masuri de finanțare și concepuți astfel încât să răspundă nevoilor din teritoriul GAL.

Indicatorii atinși ca urmare a implementării SDL sunt superiori indicatorilor asumați sau înregistrează valori egale cu cele ale indicatorilor planificați; nu există nici un domeniu de intervenție unde indicatorii nu au fost atinși.

În concluzie apreciem faptul că eficacitatea SDL este una ridicată datorită faptului că indicatorii asumați au fost atinși sau au fost depășiți, ceea ce subliniază faptul că logica SDL a fost corect stabilită, resursele financiare au fost direcționate către soluționarea nevoilor reale din teritoriu, și nu în ultimul rând eforturile susținute ale echipei GAL în gestionarea corectă și eficientă a SDL.

6. RĂSPUNS LA ÎNTREBĂRILE DE EVALUARE

TEMA DE EVALUARE NR. 1: Logica intervenției Strategiei de Dezvoltare Locală

Întrebarea de evaluare nr. 1: În ce măsură logica de intervenție a strategiei de dezvoltare locală a fost relevantă față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare ale teritoriului?

Criterii de evaluare

- Nevoile de la momentul elaborării SDL până în prezent au rămas la fel, s-au modificat
- Măsurile din cadrul SDL au fost revizuite, în caz de necesitate, pentru a ține cont de dinamica acestor nevoi

Indicatori de rezultat

- Numărul de nevoi/măsurile din cadrul SDL revizuite : 10 (zece)

Tehnici și metode pentru a răspunde la întrebări și formularea concluziilor



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația Grupul de Acțiune Locală Mara-Gutâi

Răspunsul la întrebarea de evaluare se bazează pe utilizarea unui mix de instrumente metodologice cantitative și calitative:

Analiza datelor administrative cu privire la modificările de SDL și obiectul acestor modificări.

Sondajul de opinie prin Chestionar cu privire la intențiile de proiecte din partea populației din teritoriu, fie ei beneficiari ai GAL cu proiecte selectate și/sau contractate sau posibili beneficiari; Focus-grupul

Constatări și concluzii:

Pentru a răspunde la această întrebare, s-au analizat toate măsurile din cadrul SDL. Au fost întocmite 16 documentații de modificare a SDL în perioada 2017-2025, aprobate de AM PNDR. Toate măsurile au fost revizuite.

Modificările aduse măsurilor au avut ca obiect: Condiții de eligibilitate, Sume (aplicabile) și rata sprijinului, Tipuri de acțiuni eligibile și neeligibile, Beneficiari direcți/indirecți, Corecție tehnică, Realocări bugetare, modificari de parteneriat. Modificările au implicat și desființarea a doua măsuri.

Nevoile de la momentul elaborării SDL în anul 2016 până în prezent sunt similare, doar ponderea alocărilor financiare s-a modificat.

Din analiza răspunsului la chestionarele aplicate, intențiile de proiecte, corespunzătoare nevoilor din teritoriu se aseamănă cu tipologia proiectelor selectate: interes crescut pentru investiții non-agricole și pentru servicii la nivel de comunitate, interes mediu pentru investiții agricole. Astfel, putem afirma că obiectivele strategiei și rezultatele preconizate reflectă nevoile locale.

SDL GAL Mara-Gutâi și-a menținut relevanța pe toată durata implementării. Intervențiile finanțate reflectă probleme reale și priorități locale stringente. Relevanța ridicată a strategiei explică și interesul constant al solicitanților: GAL a avut mai multe apeluri la care numărul de proiecte depuse a depășit alocarea financiară, semn că direcțiile de finanțare erau aliniate cu așteptările și planurile comunității.

Modificările aduse măsurilor nu au dus la schimbarea obiectivelor specifice ale măsurilor.

Necesitatea modificărilor unor măsuri a decurs din obligația de aliniere la legislația în vigoare sau la modificări de proceduri. Modificările au efect pozitiv asupra proiectelor depuse la GAL Mara-Gutâi și asigură un proces de evaluare și selecție de succes, cu respectarea prevederilor legislației europene și naționale în vigoare corespunzătoare.

Efectul modificărilor aduse este unul optim, prin operativitate și eficiență în procesul de selecție a proiectelor, creșterea gradului de absorbție a fondurilor alocate SDL, ajută la îndeplinirea criteriilor de selecție a SDL, a obiectivelor și indicatorilor asumați.



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația Grupul de Acțiune Locală Mara-Gutâi

Răspunsul la întrebarea de evaluare nr 1. privind relevanța logicii de intervenție a SDL se regăsește în aprecierea evaluatorilor din tabelul de mai jos:

Puțin relevantă	Relevantă	Foarte relevantă
	X	

Logica de intervenție a Strategiei de Dezvoltare Locală este relevantă față de nevoile identificate și față de potențialul de dezvoltare a teritoriului.

Întrebarea de evaluare nr. 2: Cât de corentă este logica intervenției care a stat la baza strategiei de dezvoltare locală?

Criteria de evaluare

- Sunt activitățile (măsurile, procedurile, activități de sprijin) prevăzute în cadrul SDL și resursele alocate acestora suficiente pentru a genera realizările și rezultatele așteptate (indicatorii prevăzuți în strategie)?
- Sunt definiți indicatori de realizare adecvați pentru a oferi o imagine clară asupra realizărilor obținute (specificali, măsurabili, fezabili, relevanți și suficienți)?
- Sunt rezultatele așteptate clar definite?

Indicatori

- Nr. măsuri de sprijin cuprinse în SDL
- Cheltuielile publice totale
- Numărul de exploatații agricole sprijinite
- Locuri de muncă create
- Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite
- Număr proiecte depuse la GAL
- Număr proiecte selectate

Tehnici și metode pentru a răspunde la întrebări și formularea concluziilor

Răspunsul la întrebarea de evaluare se bazează Analiza datelor administrative, au fost studiate măsurile la nivel de indicatori și rezultatele obținute prin proiectele selectate.

Constatări și concluzii:

Sunt activitățile (măsurile, procedurile, activități de sprijin) prevăzute în cadrul SDL și resursele alocate acestora suficiente pentru a genera realizările și rezultatele așteptate (indicatorii prevăzuți în strategie)?

- Nr. măsuri de sprijin cuprinse în SDL: 10 măsuri, din care au ramas 8 masuri active
- Cheltuielile publice totale: 2.602.278-valoare proiecte contractate
- Numărul de exploatații agricole sprijinite:5
- Locuri de muncă create: 30
- Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite: 37.787
- Număr proiecte depuse la GAL: 95
- Număr proiecte selectate: 65

Pentru îndeplinirea obiectivelor definite în cadrul SDL au fost create cele 10 măsuri de finanțare cu alocările aferente. Este evident că suma alocată SDL GAL



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația Grupul de Acțiune Locală Mara-Gutâi

Mara-Gutâi nu a fost suficientă pentru a acoperi toate nevoile din teritoriu. Reprezentanții UAT-urilor au subliniat permanent că fondurile ce pot fi accesate prin GAL, atât de partenerii publici cât și de privați ar fi putut fi mai mari. Cu toate acestea, se poate afirma că rezultatele așteptate au fost realizate și, unii dintre indicatori au fost chiar depășiți.

Putem afirma că activitățile prevăzute în cadrul SDL, cum ar fi: acțiuni de promovare a SDL, acțiuni de informare, grupuri de lucru, publicitate media, instruire angajați și lideri locali, pregătire documentații de accesare măsuri, sprijin acordat solicitanților pentru a genera realizările și rezultatele așteptate (indicatorii prevăzuți în strategie) au fost suficiente. **Toate Măsurile de finanțare au fost lansate prin 63 Apeluri de selecție proiecte în perioada evaluată.**

Sunt definiți indicatori de realizare adecvați pentru a oferi o imagine clară asupra realizărilor obținute (specifci, măsurabili, fezabili, relevanți și suficienți)? Sunt rezultatele așteptate clar definite?

La nivelul fiecărei măsuri au fost stabiliți indicatori măsurabili, fezabili, relevanți și suficienți pentru a oferi o imagine clară asupra realizărilor obținute, mai ales la nivel de unitate administrativ teritorială. Indicatorii specifici domeniilor de intervenție au fost completați cu indicatori specifici. **Indicatorii din fișele măsurilor în cadrul documentațiilor de revizuire a Strategiei de Dezvoltare Locală au fost actualizati si transferati intre masuri unde a fost cazul.**

În ceea ce privește **indicatorul locuri de muncă nou create**, acesta a fost depășit față de cel estimat la momentul scrierii SDL.

Rezultatele previzionate a fi atinse în cadrul fiecărui proiect depus și selectat de către GAL sunt clar definite și contribuie în mod direct la atingerea obiectivelor generale ale SDL și implicit a rezultatelor SDL.

Răspunsul la întrebarea de evaluare nr 2. privind coerența logicii de intervenție a SDL se regăsește în aprecierea evaluatorilor din tabelul de mai jos:

Puțin coerentă	Coerentă	Foarte coerentă
		X

TEMA DE EVALUARE NR. 2: Contribuția operațiunilor realizate la atingerea obiectivului nr. 1 dezvoltarea socio-economică a teritoriului și îmbunătățirea infrastructurii și serviciilor

Întrebarea de evaluare nr. 3: În ce măsură a contribuit SDL la creșterea gradului de ocupare a forței de muncă la nivelul teritoriului GAL?

Criteria de evaluare



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația Grupul de Acțiune Locală Mara-Gutâi

- Au fost create locuri de muncă
- Întreprinderile mici și-au diversificat activitatea economică

Indicatori

- Număr de proiecte finanțate
- Indicatori de rezultat îndepliniți în perioada evaluării strategiei

Tehnici și metode pentru a răspunde la întrebări și formularea concluziilor

Răspunsul la întrebarea de evaluare se bazează pe: -Analiza datelor administrative ; -Focus-grupul ; -Studiile de caz

Constatări și concluzii:

Din analiza efectuată, prin proiectele selectate de GAL au fost create locuri de muncă într-un număr cu mult superior celui estimat (30 locuri de muncă). Crearea de locuri de muncă este specifică și sustenabilă pentru investițiile în modernizarea exploatațiilor agricole, în mici afaceri locale, din domeniul turismului sau a serviciilor. Cu toate acestea, au fost create locuri de muncă și prin proiectele dedicate infrastructurii sociale.

Prin proiectele selectate, GAL a contribuit la creșterea gradului de ocupare a forței de muncă la nivelul teritoriului.

Răspunsul la întrebarea de evaluare :

Măsura în care au fost atinse obiectivele strategiei:

În mică măsură	În măsură medie	În mare măsură
		X

Întrebarea de evaluare nr. 4: În ce măsură oferta turistică din teritoriu a devenit mai competitivă ca urmare a implementării SDL?

Criterii de evaluare

- Numărul de întreprinderi noi a crescut la nivelul teritoriului
- Oferta turistică locală s-a îmbunătățit

Indicatori

Nr. de proiecte finanțate în domeniul turismului: 10

Pentru a răspunde la această întrebare, s-au folosit metodele : -Studiul de caz ; - Analiza documentelor și Sondajul de opinie prin chestionar

Constatări și concluzii:

Turismul este una din sectoarele în plină dezvoltare la nivelul județului Maramureș și, implicit, la nivelul teritoriului GAL. Pentru teritoriul GAL Mara-Gutâi, agricultura și turismul rural/agroturismul constituie una din principalele activități economice.

Această oportunitate este folosită de micii întreprinzători care au dovedit un interes crescut pentru finanțările GAL Mara-Gutâi prin M6/6A și M7/6A. Deși



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația Grupul de Acțiune Locală Mara-Gutâi

sumele acordate sunt destul de mici față de măsurile corespondente de la nivel național, măsurile s-au dovedit atractive. Au fost selectate/finanțate 8 proiecte în domeniul turismului pentru înființarea sau chiar modernizarea/extinderea de unități de cazare agroturistice. Creșterea numărului unităților de cazare va contribui la creșterea fluxului de turiști și la îmbunătățirea ofertei turistice locale. Prin selecția operațiunilor în cadrul măsurilor lansate, numărul de întreprinderi noi a crescut la nivelul teritoriului.

Răspunsul la întrebarea de evaluare :

Măsura în care au fost atinse obiectivele strategiei:

În mică măsură	În măsură medie	În mare măsură
		X

Întrebarea de evaluare nr. 5 În ce măsură a contribuit SDL la îmbunătățirea performanței economice, la restructurarea și la modernizarea exploatațiilor agricole și a întreprinderilor?

Criterii de evaluare:

- Activitățile și resursele prevăzute în SDL determină o dezvoltare echilibrată a teritoriului GAL
- Numărul de întreprinderi noi a crescut la nivelul teritoriului

Indicatori

- Valoarea proiectelor selectate
- Număr proiecte care au ca solicitanți întreprinderi noi

Tehnici și metode pentru a răspunde la întrebări și formularea concluziilor

- Pentru a răspunde la această întrebare, s-au folosit metodele :-Sondajul de opinie
- Studiul de caz ; -Analiza documentelor

Constatări și concluzii:

Măsurile din cadrul SDL contribuie în mod pozitiv la îmbunătățirea performanței economice, la restructurarea și la modernizarea exploatațiilor agricole și a întreprinderilor. De asemenea, s-a constatat o creștere a numărului de firme nou înființate în scopul accesării unor proiecte cu finanțare europeană.

-Valoarea proiectelor selectate (finalizate): 1.148.546,81 Euro, în cadrul M1/2A, M6/6A, M7/6A

-Număr proiecte care au ca solicitanți întreprinderi noi: 6 proiecte

Investițiile finanțate prin M1/2A, Dezvoltarea exploatațiilor agricole din teritoriul GAL Mara-Gutâi permit creșterea competitivității și consolidarea exploatațiilor agricole, modernizarea fermelor mici prin achiziția de utilaje, crearea de locuri de muncă.



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația Grupul de Acțiune Locală Mara-Gutâi

Investițiile finanțate prin M6/6A, Înființarea de activități non-agricole și M7/6A Dezvoltarea micilor afaceri și a turismului permit diversificarea economiei și dezvoltarea economică a teritoriului GAL, crearea de locuri de muncă și creșterea potențialului economic prin stimularea mediului de afaceri din teritoriul GA.

În cadrul studiilor de caz și prin chestionarele adresate beneficiarilor nu au fost semnalate probleme majore în implementarea proiectelor.

Cu toate acestea, este necesară o simplificare a procesului de implementare (achiziții, plăți, etc.) pentru a ușura sarcinile administrative asupra beneficiarilor.

În plus față de activitățile și instrumentele de comunicare adoptate la momentul lansării apelurilor de proiecte și pe parcursul implementării proiectelor, activitățile de comunicare ar trebuie să fie în continuare dezvoltate considerând dimensiunea teritorială (de exemplu, prin întâlniri ale GAL cu beneficiarii), pentru o mai bună înțelegere în rândul beneficiarilor asupra procedurilor, regulamentelor și ghidurilor de implementare a proiectelor.

Întrebarea de evaluare nr. 6 În ce măsură au sprijinit intervențiile GAL dezvoltarea locală în zonele rurale?

Criterii de evaluare:

- Creșterea calității vieții populației în teritoriu
- Serviciile și infrastructura în teritoriul GAL au fost îmbunătățite

Indicatori

Populație netă care beneficiază de servicii/ infrastructuri îmbunătățite: 36.984 persoane

Cheltuieli publice totale - 1.177.251,14 euro

Tehnici și metode pentru a răspunde la întrebări și formularea concluziilor

- Pentru a răspunde la această întrebare, s-au folosit metodele :-Sondajul de opinie
-Studiul de caz ; -Analiza documentelor

Constatări și concluzii:

Măsurile din cadrul SDL contribuie în mod pozitiv la îmbunătățirea performanței economice, la restructurarea și la modernizarea exploatațiilor agricole și a întreprinderilor. De asemenea, s-a constatat o creștere a numărului de firme nou înființate în scopul accesării unor proiecte cu finanțare europeană.

Întrebarea de evaluare nr. 7 În ce măsură au fost sprijinite grupurile vulnerabile?

Criterii de evaluare:

- Gradul de incluziune și sprijin efectiv acordat grupurilor vulnerabile a crescut

Indicatori

Nr. de infrastructuri sociale: 3, finanțate prin M8/6B



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația Grupul de Acțiune Locală Mara-Gutâi

Tehnici și metode pentru a răspunde la întrebări și formularea concluziilor

Pentru a răspunde la această întrebare, s-au folosit metodele Date administrative, Focus grup

Constatări și concluzii: Măsura M8/6B a permis finanțarea a 3 infrastructuri sociale. Aceste infrastructuri au permis obținerea de finanțări prin proiecte POCU 2014-2020, axa 5.2. Infrastructura Parohiei Ortodoxe Desesti a atras finanțări de peste 3 milioane de euro, s-a extins și către alte grupuri vulnerabile.

Măsura în care au fost atinse obiectivele strategiei:

În mică măsură	În măsură medie	În mare măsură
		X

Întrebarea de evaluare nr. 8 *În ce măsură investițiile finanțate prin SDL au contribuit la protecția mediului?*

Criterii de evaluare:

-Îmbunătățirea protecției mediului prin proiectele sprijinite prin SDL

Indicatori

-Număr Măsuri care prioritizează prin criteriile de selecție investițiile care contribuie la protecția mediului: 6 MASURI

-Număr proiecte selectate care propun investiții ce contribuie la protecția mediului: 20

Tehnici și metode pentru a răspunde la întrebări și formularea concluziilor

Pentru răspunsul la această întrebare, s-a utilizat metoda analizei documentelor, respectiv fișele măsurilor, dosarele proiectelor selectate

Constatări și concluzii:

Măsurile din cadrul SDL GAL Mara-Gutâi care contribuie la protecția mediului sunt: M5/4A, M6/6A, M7/6A, M8/6B, M9/6B. Măsurile enumerate prioritizează prin criteriile de selecție investițiile care contribuie la protecția mediului. Mai mult de atât, pentru unele măsuri, este unul dintre criteriile de departajare a proiectelor cu același punctaj și aceeași valoare a sprijinului.

Modalitățile prin care acțiunile sprijinite pot sprijini acest obiectiv sunt definite în cadrul fișelor măsurilor.

Acest fapt se regăsește în proiectele selectate în cadrul măsurilor: M5/4A, M6/6A, M7/6A, M8/6B, M9/6B.

Din 28 proiecte selectate și depuse la AFIR pentru finanțare 20 proiecte au bugetat cheltuieli pentru acțiuni ce contribuie la protecția mediului, ca de ex : achiziția de panouri fotovoltaice și/sau panouri solare.



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația Grupul de Acțiune Locală Mara-Gutâi

TEMA DE EVALUARE nr. 3: Contribuția operațiunilor realizate la atingerea obiectivului nr. 2 creșterea viabilității exploatațiilor agricole și a competitivității produselor realizate

Întrebarea de evaluare nr. 9 În ce măsură au contribuit intervențiile GAL la îmbunătățirea competitivității producătorilor sprijiniți, printr-o mai bună integrare a acestora în lanțul agroalimentar prin intermediul sistemelor de calitate, al creșterii valorii adăugate?

Criterii de evaluare:

-Creșterea numărului de exploatații agricole care primesc sprijin pentru Participarea la sisteme de calitate

Indicatori

Numărul de exploatații - 4

Numărul de produse certificate: 10

Tehnici și metode pentru a răspunde la întrebări și formularea concluziilor

Pentru a răspunde la această întrebare, s-au folosit Date administrative

Studii de caz , Chestionar

Constatări și concluzii:

Măsurile din cadrul SDL contribuie în mod pozitiv la îmbunătățirea performanței economice, la restructurarea și la modernizarea exploatațiilor agricole și a întreprinderilor. De asemenea, s-a reușit certificarea a 10 produse cu schema de calitate PRODUS MONTAN (miere, catina, capsuni, nuci). Au fost informați 60 beneficiari prin seminariile de informare privind avantajele certificării produselor agroalimentare și valoarea adăugată a acestora.

Întrebarea de evaluare nr. 10 În ce măsură a contribuit SDL la îmbunătățirea performanței economice, la restructurarea și la modernizarea exploatațiilor agricole?

Criterii de evaluare:

-Condiția socială a agricultorilor s-a îmbunătățit

-Acțiunile întreprinse în cadrul SDL au condus la favorizarea competitivității activităților agricole

Indicatori

-Valoarea proiectelor selectate: 205.541,59 - proiecte finalizate

-Număr exploatații agricole sprijinite: 5

Tehnici și metode pentru a răspunde la întrebări și formularea concluziilor

Pentru a răspunde la această întrebare, s-au folosit Date administrative

Studii de caz , Chestionar



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația Grupul de Acțiune Locală Mara-Gutâi

Prin finanțarea a 5 proiecte prin Masura M1/2A s-a contribuit la dezvoltarea exploatațiilor existente și la înființarea de plantații de afine și zmeură. Unul dintre beneficiari a reușit să îl determine pe fiul său să își dezvolte propria exploatație agricolă și să beneficieze de un proiect cu finanțare europeană pentru achiziția de utilaje. Plantațiile de afine și zmeură au fost demarate și dezvoltate de femei tinere.

TEMA DE EVALUARE NR. 4: Valoarea adăugată datorată metodei LEADER

Întrebarea de evaluare nr. 11: *Ce beneficii au fost obținute datorită metodei LEADER ? (dezvoltarea capitalului social local, rezultatele obținute prin implementarea strategiei, îmbunătățirea guvernancei locale)*

Criterii de evaluare

- Capitalul social s-a îmbunătățit (spre exemplu învățarea colectivă, schimbarea mentalităților, creșterea colaborării și încrederii reciproce și față de GAL, identificarea unor subiecte de interes comun, dezvoltarea de competențe și capacități, dezvoltarea unor rețele etc.);
- Guvernanța locală s-a îmbunătățit la nivel local (spre exemplu îmbunătățirea gestionării funcțiilor administrative pe plan local, implicare sporită a comunității și factorilor interesați în luarea deciziilor, creșterea rolului GAL în guvernanța pe diferite niveluri, creșterea capacității de a gestiona fonduri publice-private etc.);
- Rezultatele implementării SDL-urilor (ex. crearea de locuri de muncă, înființarea și dezvoltarea activităților agricole și nonagricole, infrastructură de bază, etc.) au generat îmbunătățirea calității vieții în teritoriul vizat de strategie;

Indicatori

- Percepția actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a capitalului social datorită aplicării metodei LEADER
- Percepția actorilor locali privind rezultate ale SDL mai bune datorită aplicării metodei LEADER
- Percepția actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a guvernancei la nivel local datorită aplicării metodei LEADER

Tehnici și metode pentru a răspunde la întrebări și formularea concluziilor

- Analiza datelor administrative ; -Sondajul de opinie ; -Focus-grupul ; -Studiile de caz

Constatări și concluzii:

Din interpretarea răspunsului la chestionarele aplicate și din concluziile celorlalte metode utilizate reiese că beneficiile obținute datorită implementării SDL și a metodei LEADER sunt multiple.

Capitalul social s-a îmbunătățit

Rolul GAL s-a consolidat în această perioadă, respondenții la chestionare au apreciat, pe baza mai multor criterii, următoarele:



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația Grupul de Acțiune Locală Mara-Gutâi

- în proporție de 100% consideră că existența GAL-ului în regiune a fost/este benefică
- prin intermediul acțiunilor GAL, în proporție de 98%, respondenții au cunoscut oameni noi din domeniul unde activează sau din domeniul în care au depus proiectul, identificarea unor subiecte de interes comun
- prin acțiunile de animare, GAL a permis generarea de idei noi și inițiative
- în ceea ce privește modul de relaționare cu angajații GAL pentru obținerea de informații despre măsurile de finanțare, documentele de completat și furnizat pentru proiecte, descrierea mecanismului privind realizarea și depunerea unui proiect, în proporție de 86%, respondenții au fost foarte mulțumiți
- colaborarea cu echipa GAL a dus la schimbarea de mentalități, a crescut încrederea reciprocă față de GAL, a permis dezvoltarea de rețele, ca urmare a instruirilor organizate în cadrul GAL atât pentru liderii locali cât și pentru angajații GAL, aceștia și-au îmbunătățit competențele
- la nivel de accesibilitate a finanțărilor prin intermediul GAL, peste 90% din respondenți ar dori ca, în cazul în care intenționează să realizeze un proiect, să fie finanțat prin GAL.

Percepția actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a capitalului social datorită aplicării metodei LEADER:

Nu am remarcat o îmbunătățire	Îmbunătățire medie	Îmbunătățire mare
		x

Governanța locală s-a îmbunătățit la nivel local

Există o comunicare efectivă și eficientă și un grad ridicat de participare a tuturor părților interesate (beneficiari, angajați GAL, instituții colaboratoare) în implementarea SDL. Se remarcă implicarea sporită a comunității și a factorilor interesați în luarea deciziilor, prin participarea la adoptarea deciziilor în calitate de membru în Adunarea Generală, în Consiliul Director sau în cadrul întrunirilor Comitetului de selecție a proiectelor/Comisiei de contestații.

Prin acțiunile organizate de GAL, se urmărește asigurarea interacțiunii continue între membrii GAL și comunitate. Actorii locali precep faptul că SDL generează idei și inițiative noi privind dezvoltarea locală.

S-a evidențiat o creștere ridicată a capacității de gestionare a fondurilor publice. Considerăm că acest rezultat nu poate fi pus doar pe seama implementării proiectului LEADER, ci că este efectul experiențelor acumulate în urma finalizării cu succes a mai multor proiecte. Cu toate acestea este încurajator faptul că la nivelul autorităților publice locale din teritoriul LEADER există capacitatea, experiența și încrederea în accesarea fondurilor publice.

Percepția actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a guvernantei la nivel local datorită aplicării metodei LEADER:

Nu am remarcat o îmbunătățire	Îmbunătățire medie	Îmbunătățire mare
		x



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația Grupul de Acțiune Locală Mara-Gutâi

Rezultele implementării SDL-urilor au generat îmbunătățirea calității vieții în teritoriul vizat de strategie

Din chestionarele aplicate beneficiarilor de proiecte, în proporție de 100% consideră că proiectul este necesar, oportun și răspunde nevoilor din teritoriu și duce la îndeplinirea obiectivelor domeniului de intervenție/măsurii în cadrul căruia a fost depus.

Percepția actorilor locali privind rezultate ale SDL mai bune datorită aplicării metodei LEADER:

Nu am remarcat o îmbunătățire	Îmbunătățire medie	Îmbunătățire mare
		x

În urma analizei rezultatelor, în baza metodologiei de evaluare, pot fi susținute următoarele constatări:

- Rolul GAL s-a amplificat, realizându-se astfel construcția instituțională
- Există încredere, sprijin și colaborare între GAL și beneficiarii acestuia
- Guvernanța locală va fi facilitată de experiența specifică LEADER acumulată de beneficiari în perioada de implementare a SDL și de utilizarea unor proceduri specifice acesteia
- Proiectele selectate contribuie la îmbunătățirea calității vieții în teritoriul vizat de strategie prin crearea de locuri de muncă, dezvoltarea întreprinderilor non-agricole, modernizarea exploatațiilor agricole, îmbunătățirea și extinderea serviciilor locale de bază, inclusiv a celor de agrement, integrare socială, asigurarea egalității de șanse, îmbunătățirea accesului la serviciile sociale pentru grupurile vulnerabile, marginalizate, defavorizate.
- Implementarea acțiunilor specifice privind implementarea SDL prin implicarea actorilor locali în luarea deciziilor care îi privesc direct și asumarea responsabilităților privind rezultatele obținute.

6.2.REZUMATUL STUDIILOR DE CAZ

Pentru completarea informațiilor necesare în vederea furnizării răspunsului la întrebările de evaluare, echipa de evaluare a analizat trei studii de caz pentru care datele au fost colectate prin intermediul unor vizite derulate pe teren la sediile beneficiarilor.

Studile de caz derulate au vizat în mod direct beneficiarii măsurilor M1/2A, M6/6A și M7/6A din cadrul SDL cu proiecte finalizate și au abordat subiecte relevante evaluării, cum ar fi contextul existent în momentul aplicării în cadrul programului, implementarea proiectului și efectele generate de acesta la data interviului.

Asociația Grupul de Acțiune Locală Mara-Gutâi

Au fost realizate 3 (trei) studii de caz, după cum urmează:

<p>1. MODERNIZAREA FERMA ZOTEHNICA PRIN ACHIZITIA DE UTILAJE AGRICOLE</p> <p>BUFTEA PETRU ÎNTRINDERE INDIVIDUALĂ</p> <p>COMUNA CĂLINEȘTI</p>	<p><i>Măsura în cadrul căreia s-a finanțat proiectul: M1/2A Dezvoltarea exploatațiilor agricole din teritoriul GAL Mara-Gutâi</i></p> <p><i>Informații privind contextul existent:</i></p> <p>-Beneficiarul a achiziționat utilaje agricole și a dezvoltat exploatarea</p> <p><i>Implementarea proiectului:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Pentru elaborarea și implementarea proiectului, beneficiarul a colaborat cu un consultant extern, care a asigurat serviciile specializate de pregătire a documentației de depunere a proiectului, precum și de pregătire a cererilor de plată. • Beneficiarul consideră că gradul de dificultate al pregătirii dosarului de aplicare pentru finanțare este destul de ridicat, iar costurile cu pregătirea întregii documentații sunt mari. • Dificultățile externe întâmpinate în implementarea proiectului au fost legate de dificultatea asigurării cofinanțării private <p>Consideră că mecanismul de plată la factura este o formulă foarte favorabilă în vederea implementării proiectului.</p> <p><i>Efectele proiectului:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Unul din principalii factori de succes ai proiectului a fost dezvoltarea exploatarea și reușita de a transmite fiului său, deci generației următoare, dorința de a înființa propria exploatarea și de a obține fonduri europene
<p>2. CONSTRUIREA ȘI DOTAREA AGROPENSIUNII RUSTIC INN</p> <p>RUSTIC INN SRL</p> <p>COMUNA BUDEȘTI</p>	<p><i>Măsura în cadrul căreia s-a finanțat proiectul: M6/6A, Înființarea de activități nonagricole</i></p> <p><i>Informații privind contextul existent:</i></p> <p>-Beneficiarul își propune înființarea unei activități de agroturism, prin construirea, în Budesti, județul Maramureș, a unei Pensiuni Agroturistice ce va respecta arhitectura maramureșeană</p> <p><i>Implementarea proiectului:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Pentru elaborarea și implementarea proiectului, beneficiarul a colaborat cu un consultant extern, care a asigurat serviciile specializate de pregătire a documentației de depunere a proiectului, precum și de pregătire a cererilor de plată. • Beneficiarul consideră că gradul de dificultate al pregătirii dosarului de aplicare pentru finanțare este destul de ridicat, iar costurile cu pregătirea întregii documentații sunt mari. • Dificultățile externe întâmpinate în implementarea proiectului au fost legate de dificultatea gășirii de echipe de constructori specializați pe tehnici de construcții tradiționale din lemn. <p>Consideră că forma de acordare a unui avans în procent de 70% este o formulă foarte favorabilă în vederea implementării proiectului.</p> <p><i>Efectele proiectului:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Unul din principalii factori de succes ai proiectului a fost planificarea cât mai bună, care a ajutat la implementarea mai ușoară a proiectului. • Crearea a 2 locuri de muncă, precum și extinderea rețelei de turism

Asociația Grupul de Acțiune Locală Mara-Gutâi

<p>3. Demolare anexe existente/ modernizare pensiune agroturistică existenta prin extinderea cu un corp nou de construcție</p> <p>BAIAS IOAN Întreprindere Individuală</p> <p>Comuna Bârsana</p>	<p><i>Măsura în cadrul căreia s-a finanțat proiectul: M7/6A - Dezvoltarea micilor afaceri și a turismului</i></p> <p><i>Informații privind contextul existent:</i></p> <ul style="list-style-type: none">•Principala provocare poate fi reprezentată de dezvoltarea economică a localității, prin utilizarea de fonduri europene pentru dezvoltarea serviciilor turistice locale;•Activitatea fiind începută în urmă cu aproximativ 3 ani prin înființarea pensiunii agroturistice, în urma implementării cu succes a primului proiect de înființare, a cererii crescânde de rezervări pentru cazare/vacanțe la țară s-au creat necesitatea extinderii capacității de cazare și recreere prin depunerea unei noi Cereri de finanțare din fonduri europene prin programul LEADER; <p>Reducerea exodului populației din locale către regiuni sau țări mai bogate prin crearea de locuri de munca permanente; Asigurarea de venituri pentru beneficiar și familia sa precum și pentru angajații și familiile lor;</p> <ul style="list-style-type: none">•Pentru teritoriul GAL Mara-Gutâi agricultura și turismul rural/agroturismul constituie una din principalele activități economice. <p><i>Implementarea proiectului:</i></p> <ul style="list-style-type: none">• Pentru elaborarea și implementarea proiectului, beneficiarul a colaborat cu un consultant extern, care a asigurat serviciile specializate de pregătire a documentației de depunere a proiectului, precum și de pregătire a cererilor de plată. Studiul de fezabilitate aferent proiectului a fost realizat în colaborare cu beneficiarul.• În cadrul interviului la fața locului au fost semnalate probleme administrative esențiale în privința plăților, o întârziere a achitării DCP depuse la AFIR de peste 3 luni. Cererea a intrat și pe Verificare eșantion.• Nu au fost întâmpinate alte dificultăți externe. <p><i>Efectele proiectului:</i></p> <ul style="list-style-type: none">• Prin investiția realizată, compania va extinde capacitatea de cazare, cifra de afaceri va crește cu cel puțin 20%, are 2 angajați la pensiune, au crescut veniturile companiei și potențialul de cazare a localității și a zonei turistice Valea Izei/ Maramureș ;• Exemplul personal de reușită în accesarea fondurilor europene a mobilizat/convins și pe alți solicitanți din teritoriu să depună proiecte spre finanțare ;• Crearea de noi locuri de muncă în localitate;• Îmbunătățirea nivelului de trai familial și al angajaților;• Creșterea capacității de cazare a localității și a teritoriului;• Contribuție la dezvoltarea durabilă a zonei prin implementarea proiectului beneficiarul a realizat o alternativă / activitate complementară la activitatea agricolă care are venituri financiare reduse;• Contribuție la reducerea emisiilor de gaze cu efect de sera
--	---



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația Grupul de Acțiune Locală Mara-Gutâi

	și/sau la promovarea adaptării la schimbările climatice: prin instalat de panouri solar și fotovoltaice prin care va scădea consumul de energie din surse convenționale.
--	--

Concluzii generale obținute în urma realizării studiilor de caz:

Studiile de caz realizate raportează următoarele:

- Studiile de caz au raportat rezultate pozitive în ceea ce privește modalitatea de implementare a proiectelor;
- Rezultate cantitative pozitive la nivel de proiecte, prin crearea de locuri de muncă la nivelul tuturor proiectelor studiate;
- Pentru elaborarea și implementarea proiectelor, toți beneficiarii au colaborat cu consultanți externi, care au asigurat serviciile specializate de pregătire a documentației de depunere a proiectului, precum și de pregătire a cererilor de plată;
- Studiile de caz nu au raportat dificultăți majore în implementarea proiectelor;
- Din punct de vedere social, implementarea proiectelor au generat venituri pentru familiile beneficiarilor, pentru angajați și familiile lor, și pot contribui la stoparea exodului tinerilor;
- Prin echipamentele achiziționate, proiectele contribuie la protecția mediului, colectarea selectivă a deșeurilor, utilizare de panouri solare;
- Toți beneficiarii intervievați prin studiile de caz au precizat că sunt interesați de accesarea altor fonduri pentru dezvoltarea viitoare a afacerilor începute în cadrul proiectelor finanțate prin SDL.

7. FACTORII DE SUCCES ȘI EȘEC IN IMPLEMENTAREA SDL

Strategia de Dezvoltare Locală a GAL Mara-Gutâi a fost implementată cu succes, eficiența și eficacitate, fiind atinse obiectivele, rezultatele și indicatorii asumați, resursele financiare au fost utilizate corespunzător și canalizate către satisfacerea nevoilor din teritoriu.

Există o serie de factori care au contribuit la implementarea cu succes a SDL, factori interni și externi, succesul SDL nu este rezultatul unui singur element, ci al interacțiunii dintre forța și capacitatea internă a GAL și sprijinul și contextul favorabil extern, ceea ce a permis atingerea obiectivelor de dezvoltare rurală asumate.

- Gradul de implicare /participare a partenerilor la activitățile organizate de GAL : permanent, prin ședințele Consiliului Director, Adunările generale ale membrilor, întrunirile Comitetului de Selecție proiecte și/sau a Comisiei de Contestatii
- Transparență și comunicare - promovarea apelurilor de proiecte, publicarea criteriilor de selecție, acces ușor la informații
- Diversificarea parteneriatelor - colaborări între sectorul public, privat și ONG-uri



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația Grupul de Acțiune Locală Mara-Gutâi

-Percepția actorilor locali privind rolul GAL în teritoriu: din chestionarele aplicate, rolul GAL este perceput ca fiind foarte benefic, procedurile și acțiunile GAL sunt transparente și clare, modul de relaționare cu angajații GAL este apreciat la un nivel foarte bun.

-Alocarea financiară din cadrul PNDR programului LEADER satisface nevoia locală de finanțare?

În cadrul focus-grupului, participanții au subliniat că alocarea financiară din cadrul PNDR programului LEADER nu este suficientă pentru a satisface nevoia locală de finanțare.

Valoarea SDL este prea mică față de nevoile din teritoriu, atât pentru UAT-uri cât și pentru sectorul privat, există mare nevoie de investiții, iar populația, prin exemplele de bună practică este receptivă la oportunitățile de accesare de fonduri nerambursabile.

Factorii interni și externi care au influențat sau influențează (pozitiv sau negativ) implementarea strategiei și rezultatele obținute:

Din răspunsul la chestionarele aplicate beneficiarilor, din studiile de caz și în cadrul focus-grupului, au reieșit următoarele:

Pozitiv: profesionalismul echipelor de implementare, consultanții, angajații și membrii GAL, existența unei echipe de proiect la nivel UAT, experiență în servicii sociale, buna supraveghere a angajaților GAL, situarea sediului GAL la distanță acceptabilă pentru toate UAT-urile din teritoriu, ceea ce implică reducerea costurilor, permite informarea în detaliu și pe înțelesul solicitanților, competența echipelor de la nivel de UAT, procedurile GAL sunt simplificate și transparente, etc.

Negativ: sume alocate proiectelor prin intermediul SDL GAL prea mici, număr exagerat de documente solicitate pentru dosarele proiectelor, proceduri greoaie de achiziții, întârziere aviz mediu, birocrăția, lipsa de experiență a beneficiarului în implementarea de proiecte sociale, întârzieri la decontare CP, procedura de atribuire a lucrărilor complex, materii prime-lemnul foarte scumpe, etc.

8. CONCLUZII ȘI RECOMANDĂRI

Comparația dintre bugetul alocat și cel angajat, în raport cu resursele totale planificate și angajate la nivelul proiectelor selectate, a permis evaluarea eficacității actuale a implementării SDL în ceea ce privește capacitatea de contractare în funcție de alocările planificate.

Raportul de evaluare este structurat într-o manieră clară care abordează în mod coerent principalele aspecte privind evaluarea SDL utilizând metode și tehnici de evaluare adecvate.

Prin conținutul și structura sa, raportul de evaluare transmite un punct de vedere clar privind importanța și contribuția abordării LEADER și a SDL la dezvoltarea mediului rural.

Concluzii pentru temele de evaluare:



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația Grupul de Acțiune Locală Mara-Gutâi

- ❖ Logica de intervenție a strategiei de dezvoltare locală a fost relevantă față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare ale teritoriului. Măsurile din cadrul SDL au fost revizuite în principal pentru motive de aliniere la legislație și la cerințele procedurilor de implementare, nu au fost eliminate măsuri, nu au fost modificate obiectivele acestora. Efectul modificărilor aduse este unul optim, prin operativitate și eficiență în procesul de selecție a proiectelor, creșterea gradului de absorbție a fondurilor alocate SDL, ajută la îndeplinirea criteriilor de selecție a SDL, a obiectivelor și indicatorilor asumați. Structura și conținutul SDL trebuie revizuită ori de câte ori condițiile de implementare se schimbă.
- ❖ Logica de intervenție a SDL este foarte coerentă, activitățile (măsuri, proceduri, activități de sprijin) prevăzute în cadrul SDL și resursele alocate acestora suficiente pentru a genera realizările și rezultatele așteptate (indicatorii prevăzuți în strategie). În cadrul fiecărei măsuri sunt definiți indicatori de realizare adecvați pentru a oferi o imagine clară asupra realizărilor obținute (specifci, măsurabili, fezabili, relevanți și suficienți), iar rezultatele așteptate sunt clar definite.
- ❖ Obiectivele strategiei au fost atinse în măsură mare.
- ❖ Actorii locali apreciază o îmbunătățire mare a capitalului social, a guvernancei locale și a obținerii de rezultate ale SDL mai bune datorită aplicării metodei LEADER
- ❖ Serviciile și infrastructurile locale în zonele rurale au fost îmbunătățite
- ❖ Accesul la serviciile și la infrastructurile locale în teritoriul GAL a crescut
- ❖ Prin selecția operațiunilor în cadrul măsurilor dedicate sectorului non-agricol, pentru domeniul turismului, numărul de întreprinderi noi a crescut la nivelul teritoriului. Creșterea numărului unităților de cazare va contribui la creșterea fluxului de turiști și la îmbunătățirea ofertei turistice locale
- ❖ Prin prioritizarea la selecție a proiectelor care propun investiții de mediu, investițiile finanțate prin GAL vor contribui la îmbunătățirea protecției mediului
- ❖ Strategia de Dezvoltare Locală a GAL Mara-Gutâi a determinat crearea de oportunități de ocupare a forței de muncă prin angajarea în cadrul proiectelor selectate a unui număr de 30 de locuri de muncă, net superior celui estimat în momentul scrierii SDL
- ❖ Activitatea GAL Mara-Gutâi a avut un impact pozitiv în teritoriul aferent. Rolul și imaginea GAL s-au consolidat, lucru resimțit de către echipa și conducerea Asociației. Această îmbunătățire se regăsește în numărul de persoane, posibili solicitanți care vin la sediul GAL (peste 250 persoane), de numărul de participanți la acțiunile de animare (promovare și informare), de interesul acordat măsurilor lansate prin depunerea unui număr de proiecte superior celui estimat. GAL este un partener important pentru dezvoltarea regiunii și a contribuit la mărirea vizibilității teritoriului.

Recomandări și lecții învățate :

- ✓ Buna colaborare și consolidarea rolului și imaginii GAL în teritoriu contribuie la succesul în absorbția fondurilor alocate SDL. Cu toate acestea, este evident că sumele alocate măsurilor (în special cele alocate măsurilor cu grad sporit de atractivitate, cum ar fi dezvoltarea afacerilor non-agricole și investițiile în infrastructura mică) nu sunt suficiente pentru a acoperi nevoile din teritoriu.



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația Grupul de Acțiune Locală Mara-Gutâi

- ✓ Rata ridicată de absorbție a sumelor alocate afacerilor non-agricole demonstrează că sprijinul sectorului anteprenorial prin LEADER a avut succes și trebuie încurajat în continuare
- ✓ Succesul implementării SDL se datorează și relațiilor foarte bune cu reprezentanții AFIR (atât la nivel de OJFIR, cât și CRFIR) și AM PNDR, respectiv CDRJ Maramureș
- ✓ Acțiunile de animare, transparența procedurilor, informarea permanentă prin diverse mijloace (site, afișaje în teritoriu, media), disponibilitatea din partea echipei tehnice a GAL au contribuit la obținerea rezultatelor raportate. Din chestionarele adresate beneficiarilor de proiecte selectate, echipa și angajații GAL, membrii GAL, AFIR, sunt enumerați printre factori interni/externi care influențează pozitiv implementarea proiectelor și obținerea rezultatelor
- ✓ Abordarea LEADER, prin colaborarea GAL cu comunitatea, informările permanente ale partenerilor GAL prin acțiuni organizate, implicarea membrilor în luarea deciziilor (prin ședințele Consiliului Director, Adunările generale ale membrilor, întrunirile Comitetului de Selecție proiecte și/sau a Comisiei de Contestații) este un aspect pozitiv care duce la consolidarea rolului GAL în teritoriu și la construcția instituțională